

2016

التقرير السنوي

ANNUAL REPORT

2016

التقرير السنوي

ANNUAL REPORT



REFORM

المؤسسة الفلسطينية
للتأمين والتنمية المحلية

2016

التقرير السنوي

ANNUAL REPORT



تدقيق لغوي: محمد جبران



2016

التقرير السنوي
ANNUAL REPORT

المحتويات

رسالة رئيس مجلس الإدارة	4
كلمة المدير العام	5
مجلس الإدارة	6
الطاقم التنفيذي	8
من نحن	10
مبادئ وقيم العمل في المؤسسة	11
<hr/>	
الإطار البرامجي	12
برنامج تمكين	13
برنامج التحويل المجتمعي	23
برنامج الحكم والسياسة العامة	33
<hr/>	
التغطية الإعلامية للعام 2016	40
التقرير المالي	42
الشركاء	44
العنوان	48

رسالة رئيس مجلس الإدارة



وبالرغم من التحديات، التي واجهت المؤسسة سيما استمرار ممارسات الاحتلال في القدس والمناطق التي تستهدفها المؤسسة بتدخلاتها، وانحراف مسارات التمويل، وانحسار العملية الديمقراطية وافاق المشاركة أجزت المؤسسة تشكيل الائتلاف المدني للسلم الأهلي، وتحسين انخراط المؤسسة في مناهضة الاضطهاد، والانقسام السياسي الفلسطيني من خلال انضمامها لعدد من الائتلافات والشبكات ذات العلاقة.

لا زالت المؤسسة تعمل منذ تأسيسها بشكل دؤوب لأجل تحقيق أهدافها المتصلة برفعة المجتمع الفلسطيني وتعزيز تضامن مكوناته، وتعاضدهم مع بعضهم البعض، وذلك باسناد عميق من هيئتها العامة، وعمل متصل من مجلس ادارتها وفريق عملها وبدعم من العديد من الأصدقاء والذي يستوجب جزيل الشكر لكل ما تقدموا به من دعم، ولا يفوتنا في هذا المقام شكر متطوعي المؤسسة على جهودهم الخلاقة، املين مزيداً من الدعم والاسناد لانفاذ ما عزمنا على تحقيقه.

باحترام/ أ. سمير قرش

تمكين الانسان الفلسطيني، وتعزيز التناغم الاجتماعي بين مكونات المجتمع الفلسطيني، والنهوض بواقع الحكم الرشيد، وتطوير استجابة النظم العامة لاحتياجات الجمهور الفلسطيني في الأداء، والنهوض بالقدرات البشرية والفنية للمؤسسة، أهداف استمرت مؤسستنا العمل على تحقيقها خلال العام 2016 لينعكس ذلك في الإنجازات التي حققت رغم كافة العقبات.

وقد حققت مشاريع المؤسسة خلال العام 2016 العديد من الإنجازات، حيث ساهمنا في تعزيز قدرة العديد من المؤسسات النسوية والشبابية، على الاشتراك في عمليات التنمية، وتعزيز استجابة مؤسسات القطاع العام لاحتياجات الجمهور، كما وعملنا - في إطار زيادة التماسك والتضامن الاجتماعي بين المكونات المجتمعية المختلفة - على تأسيس مساحات تفاعلية مستجيبة لاحتياجات مشاركيها.

وفي إطار اخر عملت المؤسسة على مناهضة علاقات القوة غير المتكافئة بين الجمهور الفلسطيني، وزيادة قدرة مستهذيها على الوصول الى مراكز صناعة القرار، وتعزيز وعيهم بمفهوم المواطنة الصالحة، كما ساهمت المؤسسة في مناهضة عزلة مدينة القدس والضغط والتأثير بشأن تطوير أطر سياساتية مستجيبة لاحتياجات الفلسطينيين المقدسيين.



كلمة المدير العام

«ولصون التعددية فيه» ... عملت المؤسسة في إطار سعبيها الى تعزيز التماسك والتضامن الاجتماعي بين المكونات المجتمعية الفلسطينية المختلفة، ومناهضة الاصطفاف، والاستقطاب، والعنصرية -على أسس الانتماء السياسي، والجغرافيا، والنوع الاجتماعي، وخلافه من انواع التمييز- على تأسيس مساحات تفاعلية آمنة قادرة على تجسير علاقات تلك المكونات ببعضها البعض، وتنمية قدرات الشباب على التفكير النقدي، ومناهضة عزلة مدينة القدس، وتحسين فرص التخطيط التشاركي بين مكونات المجتمع الفلسطيني.

«في ظل دولة فلسطينية مستقلة»... ساهمت المؤسسة في الاشتراك في بناء مؤسسات الدولة الفلسطينية من خلال شراكات مع مختلف الوزارات، سيما وزارة الثقافة، ووزارة العمل، ووزارة التربية والتعليم، ووزارة الشؤون الاجتماعية، وقد احتضنت المؤسسة عدداً من نشاطات المؤسسات الحكومية، وساهمت في تطوير اطرها التخطيطية، ومدى استجابتها لاحتياجات الجمهور الفلسطيني.

وعلى الرغم من المعوقات الكبيرة التي واجهت المؤسسة في غضون الفترة التقريرية سيما فيما اتصل بعمليات التمويل والذي انحسر متأثراً بانحسار التمويل الخارجي لفلسطين، إلا أن المؤسسة استطاعت تجنيد موارد مالية، وبشرية تخطت فيها تلك المعوقات.

ان اعترافنا بما قدمه جمهورنا المستهدف، هو دافع لاعتزازنا بالشراكة معكم، ونعبر في هذا المقام عن جزيل شكرنا لجميع شركائنا من مؤسسات و افراد، في المستويين المحلي والدولي، وطاقم العمل والمتطوعين الذين يعملون كلل او ملل لتحقيق اهداف المؤسسة.

باحترام/ عدي أبوكرش

«مجتمع فلسطيني يتمتع فيه الكل بالقدرة على المشاركة الكاملة»... تحقيقاً لهذه الرؤيا واصلت المؤسسة عملها المكثف في غضون الفترة التقريرية لجهة استكمال بناؤها المؤسسي، وتطوير وتأمين اطر صناعة القرار التشاركي فيه، وتحسين نوعية تدخلات المؤسسة، وتعزيز شراكة الجمهور المستهدف في بناء وتطوير توجهات المؤسسة.

هذا وقد خطت المؤسسة خطوات هامة باتجاه تعزيز الشراكة بين مؤسسات المجتمع المدني، ومؤسسات القطاع الخاص، والمؤسسات الحكومية لجهة تحسين قدرة الجمهور الفلسطيني على الوصول الى خدمات الدولة، ومناهضة علاقات القوة غير المتكافئة بين الفلسطينيين، والضغط بشأن تطوير استجابة النظم العامة لاحتياجات الجمهور.

من ناحية أخرى فقد ضاعفت المؤسسة عمليات التمكين التي تنفذها في مناطقها المستهدفة، والمتصلة في تعزيز قدرة الشباب والنساء، والأقل حظاً من العمليات التنموية على الانخراط في اطر صناعة القرار وقيادة حوارات معمقة مع صناع القرار، وتطوير اوراق سياساتية بما يعكس رغبات الجمهور في اطر السياسات العامة، والخطط الوطنية والقطاعية.

«وتعزيز احترام القيم الحقوقية الفردية والجمعية فيه» ... عملت المؤسسة في سياق تعميقها للحريات الفردية والجمعية على تسليط الضوء على عدد موسع من القضايا التي تتصل بالحقوق والحريات العامة، والضغط بشأن حماية الكرامة الانسانية، وتحسين قدرة الجمهور الفلسطيني على التعبير، وتطوير قدرته على العيش بكرامة، وقد أصدرت المؤسسة في هذا الشأن عدداً من أوراق السياسات، والأبحاث التطبيقية، والنشاطات التوعوية، والنقاشات المفتوحة عبر وسائل الاعلام المختلفة.

مجلس الإدارة

أ. سمير قرش / رئيس المجلس

محامي ومستشار قانوني. حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون الخاص من جامعة سيدي محمد بن عبد الله في فاس بالمغرب. عمل خبيراً قانونياً في مجال الصياغة التشريعية ومراجعة التشريعات. لدى برنامج الأمم المتحدة (UNDP). وعمل أ. قرش محام في وكالة غوث وتشغيل اللاجئين. بالإضافة إلى عمله محامٍ مستقل. ساهم أ. قرش في إعداد الدليل الشامل في الصياغة التشريعية الذي أعدته وزارة العدل بالشراكة مع منظمة OECD في العام 2013م كما عمل مدرباً في تقنيات الصياغة التشريعية.



أ. فاطمة دعنا / أمين السر

حاصلة على درجة الماجستير في القانون الدولي. تعمل حالياً مستشارة قانونية وخبيرة في قضايا عدالة الأطفال والنوع الاجتماعي في برنامج العدل وسيادة القانون - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP. وباحثة ومستشارة قانونية. شاركت أ. دعنا في إعداد عددٍ من الدراسات والأبحاث في قضايا عدالة الأطفال والنساء. و مدربة متخصصة في قضايا حقوق الإنسان وقضايا عدالة الأطفال والنوع الاجتماعي والمناصرة والتأييد. و ناشطة حقوقية ونسوية وعضواً في أكثر من شبكة وائتلاف مدافع عن قضايا حقوق الإنسان في العالم. و عضو مجلس إدارة وهيئة عامة لأكثر من مؤسسة حقوقية أهلية منها: الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال فرع فلسطين؛ اتحاد لجان المرأة الفلسطينية؛ مؤسسة الضمير لرعاية الأسير؛ ومركز بيسان للبحوث والتنمية. و مؤسس مشارك لأكثر من لجنة وشبكة للدفاع عن حقوق والنساء وشبكات حماية الطفولة في فلسطين. ومراكز الدفاع الاجتماعي القانوني للأطفال والنساء. و عضو لأكثر من فريق وطني لتعديل تشريعات متعلقة بحقوق الإنسان (العقوبات، الاحداث، الطفل، الاحوال الشخصية، الاحوال المدنية).



رائد أبو كرش / نائب رئيس المجلس

ناشط اجتماعي- وحاصل على درجة البكالوريوس في التصنيع الغذائي من جامعة القدس. ويعمل حالياً مديراً لدائرة خدمات الأعمال في وزارة الاقتصاد- أريحا. وهو متطوع في عدد من المجموعات التي تعنى في شؤون البيئة في منطقة أريحا والأغوار، ومؤسس مشارك للمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية - REFORM.



م. هداية الشلة / أمين الصندوق

مهندسة أنظمة حاسوب. حاصلة على شهادة البكالوريوس في هندسة أنظمة الحاسبات الالكترونية من جامعة القدس. عضو في نقابة المهندسين الأردنيين. وتعمل مسؤولة دائرة البطاقات في البنك العقاري المصري. عملت سابقاً في قسم تطوير البطاقات في بنك فلسطين. و دائرة تكنولوجيا المعلومات لدى البنك التجاري الفلسطيني. وساهمت في تأسيس المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية - REFORM.



حسن المحاريق / عضو

ناشط اجتماعي- حاصل على درجة الماجستير في الدراسات الأوروبية من جامعة هاينريش هايني. ودرجة البكالوريوس في علم الاجتماع من جامعة بيت لحم. ويعمل حالياً منسقاً لبرنامج الشباب في المبادرة الفلسطينية لتعزيز الديمقراطية والحوار العالمي- مفتاح. وعمل منسقاً لبرنامج المتطوعين في مركز المرأة للإرشاد القانوني والاجتماعي. كما عمل سابقاً في الحقل الإغاثي لدى عدد من المؤسسات الدولية سيما خدمات الإغاثة الكاثوليكية. ومنسقاً لمشروع الأمن الغذائي في مؤسسة مجتمعات عالمية. شارك أ. محاريق على اعداد ونشر عدد من الأبحاث و أوراق العمل حول المرأة الفلسطينية وهو مؤسس مشارك للفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية- REFORM.



أ. لونا شامية / عضو

خبيرة في المتابعة والتقييم. وحاصلة على درجة الماجستير في التربية. ودرجة الماجستير في الإدارة من جامعة بيرزيت. عملت شامية، محاضراً في جامعة بيرزيت. كما وعملت خبيرة في المتابعة والتقييم في عدد من المؤسسات الدولية والمحلية في مشاريع التنمية الشاملة.



طارق أبو هشهش / عضو. رئيس لجنة الرقابة الداخلية

ناشط اجتماعي - حاصل على درجة البكالوريوس من جامعة الخليل في اللغة الإنجليزية وآدابها. ودبلوم عالي في إدارة المشاريع. ويعمل مديراً لبرامج الإغاثة في الضفة الغربية لدى وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين. هذا وعمل أبو هشهش مديراً تنفيذياً لمركز مصادر التنمية الشبابية التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. ومديراً لمشروع بيت اللاعنف. ومديراً إقليمياً لمؤسسة أيام المسرح الهولندية . وهو مؤسس مشارك للمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية - REFORM.



سحر رفيدي / عضو

ناشطة مجتمعية - حاصلة على درجة البكالوريوس من جامعة بيرزيت في الأدب الإنجليزي والترجمة. تعمل منسقة مشاريع لدى مؤسسة الحق في اللعب (Right to Play), وعملت سابقاً منسقة مشاريع لدى المبادرة الفلسطينية للحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح. حاصلة على شهادة مدربة للأشخاص ذوي الإعاقة الفكرية من " الأولمبياد الخاص الفلسطيني" - الشرق الأوسط. الأولمبياد الخاص الدولي - جنوب أفريقيا.



د. رامي أبو خليل / عضو

ناشط سياسي- حاصل على درجة البكالوريوس في الطب. وهو عضو في الهيئة الإدارية لجمعية الهلال الأحمر الفلسطيني. ورئيساً لرابطة خريجي الجامعات المصرية. ترأس التجمع الفلسطيني للطلاب في مصر. وهو مؤسس مشارك للمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية - REFORM.



الطاقم التنفيذي

عدي أبوكرش / المدير العام

ناشط مجتمعي. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من كلية التمويل والإدارة في جامعة الخليل. وتعمق في دراسة تأسيس الأعمال. وحاصل على شهادة الماجستير في شؤون الإنسان من جامعة لاسينزا- روما. ومؤسس مشارك للمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية- REFORM. عمل السيد أبوكرش مستشاراً للسياسات لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP). وعدد من المؤسسات الدولية. وقد عمل على قيادة مشروع لتعديل القانون الأساسي الفلسطيني. وقانون الانتخابات. والنظام الداخلي للمجلس التشريعي. ضمن عمله في المركز الفلسطيني لاستقلال المحاماة والقضاء، كما شارك في تطوير منهجية للتحويل المجتمعي في حالات الصراع. لدى عمله في المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح. كما قاد حديثاً تطوير منهجية لتيسير عمليات التنمية الاجتماعية.

ولعدي أبو كرش عدد من المنشورات ارتبطت في واقع العمل الأهلي الفلسطيني. والاثنيات والأقليات العرقية في الشرق الأوسط. وإدارة الجودة الشاملة. وأثر الانقسام السياسي على عمل المجلس التشريعي الفلسطيني. وقد قاد مؤخراً تطوير منهجية للأصلاح التنموي. وهو حاصل على زمالة مركز دراسات الأدلجة والعنف السياسي البحثي المتخصص. التابع لجامعة KCL- لندن كباحث مشارك.

رهام نمري / مستشار

ناشط مجتمعي - حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية والإحصاء من جامعة حيفا. ويعمل مسؤول خدمة الأخبار اليومية في «مركز القدس للإعلام والاتصالات».

عمل سابقاً مدير مشاريع في «المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح». ويعتبر نمري أحد المتخصصين الفلسطينيين في مجال رصد وسائل الإعلام والتغطية الإعلامية في مناطق الصراع. ومدرب وميسر في التحويل المجتمعي في حالات الصراع. والتخطيط بالمشاركة والمتابعة والتقييم: وله خبرة طويلة في تيسير وتدريب مجموعات عمل في مناطق النزاع. حيث شارك في تطوير

منهجية للتحويل المجتمعي في الصراع. أثناء عمله في مؤسسة المبادرة الفلسطينية لتعميق الديمقراطية والحوار العالمي- مفتاح. وقد شارك مؤخراً في تطوير منهجية للتنمية الاجتماعية.

نديم قنديل / مسؤول وحدة المشاريع

ناشط مجتمعي. حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية والدراسات الدبلوماسية من جامعة القدس. وعمل باحثاً اجتماعياً في مؤسسة ألفا للبحوث الاقتصادية والاجتماعية. ومنسقاً لمشاريع المركز الفلسطيني للدراسات وحوار الحضارات. وهو ميسر مساعد في مجال التحويل المجتمعي في حالات الصراع. شارك في اعداد دليل تدريب الميسرين Facilitating REFORM. ومنسق الائتلاف المدني لتعزيز السلم الأهلي وسيادة القانون وعضواً في مجلس تشغيل محافظة رام الله والبيرة.

دينا الشوا / مسؤول وحدة الدعم الفني

حاصلة على شهادة بكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية مع تخصص فرعي إدارة أعمال من جامعة بيرزيت. عملت لدى شركة مسار العالمية وشركة جلوبال كوم في وظيفة محاسبة كما تطوعت في جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني.

تيلشا ابو سلطان / مسؤول وحدة الاتصال والعلاقات العامة

ناشطة مجتمعية. وحاصلة على شهادة الماجستير في علم الانسان واللغة العربية. حيث عملت ابو سلطان في مجال الخدمة الاجتماعية. والتعليم والتربية. والتنمية في كل من بريطانيا والهند ومصر وفلسطين.

روان شرقاوي / منسقة ميدانية

ناشطة سياسية - حاصلة على شهادة البكالوريوس من جامعة النجاح الوطنية تخصص صحافة وإعلام. عملت معدة ومقدمة برامج في عدد من الإذاعات المحلية. وميسراً مساعداً في مجال التحويل المجتمعي في حالات الصراع. شاركت في اعداد دليل تدريب الميسرين Facilitating REFORM.

نديم عويس / منسق مشاريع / متطوع

ناشط مجتمعي. حاصل على شهادة البكالوريوس في الخدمة الاجتماعية والاسرية من جامعة القدس المفتوحة. عمل منسق للمجموعة الثقافية مغامرة عقل. وهو عضو فاعل في برنامج قادة الغد لتنمية القيادات الشبابية في مؤسسة مفتاح

نديين الناطور / قائم بأعمال مسؤول وحدة الدعم الفني

ناشطة مجتمعية - حاصلة على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة بيرزيت. عملت سابقاً محاسبة في فندق جراند بارك - رام الله. ومنتدبة في مجال التدقيق في شركة Deloitte and Touché .

اية الاسمر / مساعدة برامجية / متطوعة

حاصلة على شهادة بكالوريوس في العلاقات العامة والاتصال من جامعة النجاح الوطنية. متدربة في المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية كمساعدة برامجية.

نشوا قشوع / مساعدة إدارية / متطوعة

ناشطة شبابية. حاصلة على شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية من جامعة القدس المفتوحة. مشاركة مع مجموعة «عالمحيط للرسم على جدران القرى و المدن الفلسطينية». مثلت قشوع جامعة القدس المفتوحة في المؤتمر الأول للسلام في جامعة خضوري بحضور العديد من الوفود الدولية. كما شاركت من خلال وزارة التربية والتعليم في برنامج التبادل الثقافي في العاصمة العمانية مسقط.

مجد الجمل / مراسل

ناشط مجتمعي. يدرس حالياً في جامعة القدس المفتوحة منذ 2012 العام. تخصص خدمة إجتماعية.

نور حجاج / محاسبة

ناشطة مجتمعية - حاصلة على درجة البكالوريوس في المحاسبة مع تخصص فرعي ادارة أعمال من جامعة بيرزيت. شاركت في عدد من النشاطات المتعلقة بخدمة المجتمع ضمن مبادرات بلدية رام الله وعدد من مؤسسات المجتمع المدني.

عبد الله قدح / Social Mobilizer

ناشط سياسي ومجتمعي. حاصل على شهادة البكالوريوس في مجال العلوم السياسية من جامعة بيرزيت. عمل منسق مشاريع في البرنامج الاعلامي للتطوير الصحي في رام الله. ومدرب في مجال الحوكمة في مؤسسة Action Aid.

احلام الطويل / موظف في وحدة العلاقات العامة

والاتصال

ناشطة مجتمعية. حاصلة على درجة البكالوريوس في علم الأحياء من جامعة فلوريدا أتلانتيك بالتركيز على قطاع الصحة. وقد عملت في قطاع الاتصال والعلاقات العامة في عدداً من مؤسسات الرعاية الصحية للشباب.

رزق عطاونة / منسق مشاريع / متطوع

ناشط سياسي ومجتمعي. حاصل على شهادة دبلوم متوسط في العلاج الطبيعي من الكلية العصرية الجامعية. ومشارك في عدد من الأوراق السياساتية حول المشاركة السياسية والمجتمعية للمرأة والشباب. عضو في برنامج قادة الغد و شبكة الشباب الفلسطيني الفاعل سياسياً ومجتمعيّاً في مؤسسة مفتاح. وعضو في شبكة المدافعين عن حقوق الانسان الفاعلة في اطار مؤسسة مساواة. رئيس سابق لجمعية تنمية الشباب بيت كاحل.

من نحن

تأسست المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية - REFORM من قبل عدد من الناشطين المجتمعيين. والسياسيين في نهاية العام 2012م. كتأطير لتوجهاتهم المتصلة بتعزيز استجابة النظم لاحتياجات الجمهور الفلسطيني. ومناهضة الاستقطاب. والاصطفاف بين مكونات المجتمع الفلسطيني على أسس الجغرافية. وأو الانتماء السياسي. و/ أو النوع الاجتماعي. وتعميق التعددية في المجتمع الفلسطيني- وتكريس مساحات تفاعلية امنية- للشباب الفلسطيني قادرة على التعبير عن امالهم وطموحاتهم- وتعزيز التناغم الاجتماعي. بما يفضي توسيع دائرة الشراكة في قيادة العملية التنموية في جانبها الاجتماعي والاقتصادي على التوالي.

وقد تعاهد المؤسسون على تلك التوجهات بوصفها أبرز المعينات للعملية التنموية في فلسطين. مشددين على أهمية الولوج في عملية تنمية اجتماعية تفضي الى تنمية بنيوية. بإعتبارها شروطاً ابتدائية للتنمية الاقتصادية.

الرؤيا

مجتمع فلسطيني يتمتع فيه الكل بالقدرة على المشاركة الفاعلة. وتحترم فيه القيم الحقوقية الفردية والجمعية. وتسان فيه التعددية. في ظل دولة مستقلة.

الرسالة

تسعى المؤسسة الى الإسهام في الوصول الى نظام حكم إدماجي- تعددي. مستجيب لاحتياجات المواطنين. ومستند الى قيم المواطنة من خلال الولوج في عملية تمكين مستدامة للفئات المهمشة. وتيسير قدرة وصول متوازنة للخدمات العامة. وتعمل لذلك الغرض على تأسيس مساحات أمنة للمكونات المجتمعية المختلفة سيما الشباب والمرأة. والنهوض بواقع قدراتهم الفردية والجمعية. تعظيماً لدورهم في الحياة العامة.

مبادئ وقيم العمل في المؤسسة

المشاركة

تؤمن المؤسسة بأن تمكين الفئات المجتمعية المختلفة، سيما الفئات المهمشة، وتحسين واقع مشاركتهم في صناعة القرار هو شرط أساسي لتحسين الظروف المعيشية للفلسطينيين.

الشفافية والمساءلة

الحصول على المعلومة حق لكل فلسطيني لا يجوز انتهاكه، لذا تركز المؤسسة كافة الوسائل الممكنة لجهة تمكين جمهورها المستهدف من الحصول على المعلومات، وتضع المؤسسة نفسها قيد المساءلة للجمهور الفلسطيني، وكافة الأطر الرقابية، الرسمية والأهلية، وتساند جهودها الرقابية بكل الوسائل.

الملكية

تعتمد المؤسسة نهج مبني على الاحتياجات، وتعزيز القدرات المحلية لجهة تمكين الجمهور المستهدف من قيادة التنمية المجتمعية.

الاستدامة

تلتزم المؤسسة بضمان استدامة تدخلاتها بناء على احتياجات المستفيدين وتعمل على تأسيس شراكات مجتمعية قادرة على قيادة النشاطات التنموية في المناطق المستهدفة، كما وتعمل على تأسيس حالة وعي مساندة لتدخلاتها التنموية، قادرة على حماية الأثر واستدامته.

النزاهة

تسعى المؤسسة باستمرار إلى تعزيز قدراتها البشرية والمؤسسية بهدف ضمان الفاعلية، والشفافية في إدارة مواردها بوصفها موارد عامة.

الاتجاهات الاستراتيجية



الإطار البرامجي

برنامج تمكين

برنامج التحويل المجتمعي

برنامج الحكم والسياسة العامة

برنامج تمكين

حول البرنامج:

تعمل المؤسسة من خلال هذا البرنامج على النهوض بواقع قدرات الفئات المستهدفة، لجهة تحسين أطر شراكتها في الحياة العامة، والتغلب على علاقات القوة بين المكونات المجتمعية المختلفة كأحد ابرز العوامل التي تحد من قدرة تلك الفئات على الاشتراك بشكل فعال في الحياة العامة، وتستند المؤسسة في مفهومها للتمكين على تحليل قوامه جدلية العلاقة بين الاحتياج والقدرة، واستجابة النظم، وعليه فإن تدخل المؤسسة يهدف الى:

أولاً: رصد إحتياجات المناطق المستهدفة عبر تنفيذ أبحاث ودراسات تشاركية.

ثانياً: تحليل الواقع الاجتماعي والثقافي الناظم لعلاقة المكونات المجتمعية في المناطق المستهدفة بغية التدخل برؤية تنموية شاملة لا تفضي الى إحداث أي خلل جانبي للتدخل.

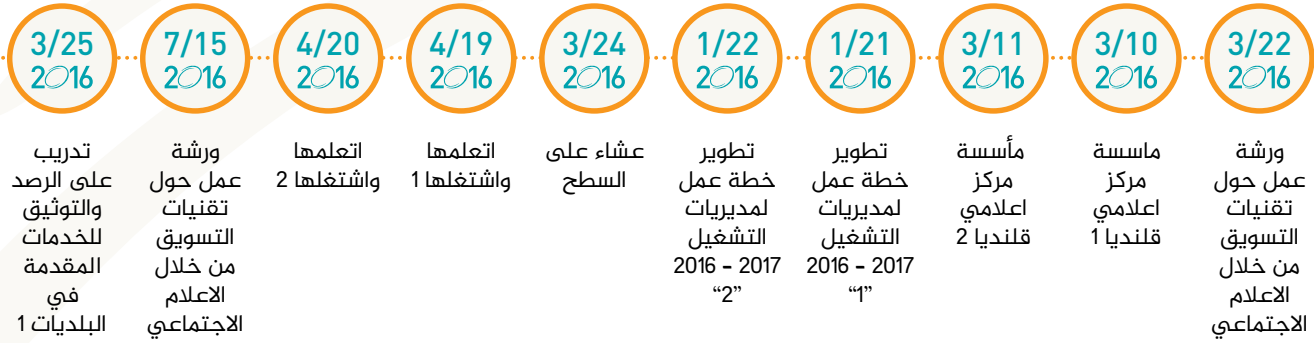
ثالثاً: تحديد التوجهات التنموية، وبناء خطط تشاركية تُأصل الملكية المحلية لعملية التنمية.

رابعاً: تيسير عمليات تنمية مستجيبة لاحتياجات الجمهور في المجتمعات الفلسطينية المحلية، ليس فقط في الجوانب الاقتصادية للفرد الفلسطيني وإنما بناء منظومة اجتماعية مساندة وقادرة على تأمين إمكانية وصول متوازنة للفئات الأقل حظاً، للحياة العامة، من خلال:

1. بناء القدرات الفردية للفئات المهتمشة سيما الشباب والمرأة في ثلاث مستويات:
 - أ - مستوى المعارف.
 - ب - مستوى المهارات.
 - ت - الأدوات المساندة.
2. خلق حالة وعي مجتمعي مساند لعمليات التنمية، وضامنة لاستدامتها في المستويات التالية:
 - تحويل علاقات القوة بين المكونات المجتمعية.
 - النهوض بمنظومة القيم المرتبطة بتعزيز القدرة على مشاركة المجتمعات المحلية في العمليات التنموية.
 - تعزيز الملكية المحلية للعملية التنموية.
3. التأثير في المنظومة السياسية، والأطر البنيوية الناظمة للمجتمعات المحلية.



تقويم نشاطات البرنامج



3/20
2016

ورشة
محاكاة
الواقع
من خلال
منتجات
مسرحية
إبداعية 1

2/23
2016

ورشة
اصنعها
واكتب
حكايتها 3

2/22
2016

ورشة
اصنعها
واكتب
حكايتها 2

2/21
2016

ورشة
اصنعها
واكتب
حكايتها 1

2/15
2016

ورشة حلي
يدوية 3

2/14
2016

ورشة حلي
يدوية 2

2/13
2016

ورشة حلي
يدوية 1

4/10
2016

تدريب
على الرصد
والتوثيق
للخدمات
المقدمة
في
البلديات 4

4/9
2016

تدريب
على الرصد
والتوثيق
للخدمات
المقدمة
في
البلديات 3

3/26
2016

تدريب
على الرصد
والتوثيق
للخدمات
المقدمة
في
البلديات 2

8/1
2016

اعداد
دليل تقييم
ومتابعة
تغيير
توجهات
الطلبة حول
التعليم
المهني 2

7/31
2016

اعداد
دليل تقييم
ومتابعة
تغيير
توجهات
الطلبة حول
التعليم
المهني 1

10/27
2016

ورشة
تدريبية
حول
برنامج دمج
التعليم
المهني
والتقني
بالتعليم
العام 3

10/26
2016

ورشة
تدريبية
حول
برنامج دمج
التعليم
المهني
والتقني
بالتعليم
العام 2

10/25
2016

ورشة
تدريبية
حول
برنامج دمج
التعليم
المهني
والتقني
بالتعليم
العام 1

8/27
2016

جيبها
من الشارع
واشتغلها
بإيدك 3

8/25
2016

جيبها
من الشارع
واشتغلها
بإيدك 2

8/24
2016

جيبها
من الشارع
واشتغلها
بإيدك 1

6/6
2016

التطريز على
الاكسسوارات
3

6/5
2016

التطريز على
الاكسسوارات
2



أبرز التدخلات:

أولاً: بناء وتطوير قدرات مؤسسات ومجموعات نسوية وشبابية قاعدية لغرض تعظيم دورهم في عمليات التنمية المحلية.

عملت المؤسسة من خلال بيت الابداع على استهداف عدد موسع من المؤسسات القاعدية ومجموعات العمل الشبابية والنسوية لجهة تطوير قدراتهم/ان الفردية، والمؤسساتية، والنهوض بواقع شراكتهم/ان في سوق العمل، وبالتالي قدرتهم/ان على المشاركة الفاعلة في مجتمعاتهم/ان. وقد تم الاستهداف من خلال تصنيف المؤسسات الى مجموعات على النحو التالي:

1. مجموعة نساء منتجات، ومؤثرات اجتماعياً.

عملت المؤسسة على مرافقة عدد من المؤسسات النسوية في مجموعة "نساء منتجات، ومؤثرات اجتماعياً". عبر رحلة لتعريف احتياجاتهن واحتياجات مؤسساتهن، واستضافتهن في ورشات عمل لتحليل واقع تلك المؤسسات والعمل على بناء وتطوير الاطر النظامية فيها. اضافة الى تعريف عدد من المبادرات الانتاجية التي يمكن تنفيذها من خلال تلك المؤسسات ومرافقة المجموعة لتطوير دراسات جدوى اقتصادية لتلك المبادرات، وتمكين النساء لادارتها بشكل فعال.

هذا وقد عملت المؤسسة على تشبيكهن مع مستثمرين محليين، ومؤسسات دولية قادرة على مساندهن للبدء في تلك المبادرات. من خلال ورشة عمل تفاعلية "عشاء على السطح". عرضت فيها النساء افكارهن، ومبادراتهن على المستثمرين المحليين الذين حضروا بموجب رسوم محددة تم رصدها لصالح المبادرة الاكثر جهوزية فنياً. وقد تضمنت المجموعة ستة مراكز نسوية، جمعية التعاون للتنمية المجتمعية في محافظة سلفيت، وجمعية النماء للمرأة الريفية في حجة، وجمعية سيدات دير جرير، وجمعية العمل النسوي في مخيم قدورة، وجمعية نساء سكاكا، ومؤسسة ملتقى بناء المستقبل.

2. مراكز نسوية قادرة على تسويق منتجاتها.

عملت المؤسسة على تصميم برنامج مرافقة لكل من مركز نسوي مخيم قلنديا، ومركز نسوي مخيم الأمعري، وذلك لتطوير قدرات المراكز على الاستخدام الفعال، للتقنيات الحديثة في تسويق وترويج منتجات المراكز، وبناء قدرات النساء العاملات على ادارة المشاريع الصغيرة، وتحسين القدرات الادارية للمراكز المستهدفة، والعمل على تفعيل اطر التنسيق والتواصل بينها وبين مؤسسات المجتمع المدني، والقطاع الخاص.

مركز
إعلامي قلنديا

36

أعداد
المشاركين

16

مركز نسوي
مخيم قلنديا



ونظراً لانحسار قدرة السوق الفلسطيني على استيعاب الأعداد الكبيرة من خريجي الجامعات فقد كان لزاماً على المؤسسة التفكير في توجهات ابداعية لتحسين قدرة النساء والشباب على الانخراط في سوق العمل. وذلك من خلال صناعات التدوير وقد ركزت المؤسسة في هذا الاتجاه على التدوير المتصل بثقافة المجتمع في المناطق المستهدفة فعلى سبيل المثال شجعت المؤسسة تدوير واعداد استخدام المطرقات. والملابس المستهلكة. وصناعة الدمى والالعب التعليمية. وهذا النوع من الانتاجيات مقبول لدى المجتمع ويشجع المجتمع انخراط النساء الفاعل فيه.

وتشجع المؤسسة من خلال هذا المسار. أطر الانتاج التعاوني. وتعزيز التكاتف المجتمعي من خلال اشراك المختلفين من المجتمع في عمليات تفاعلية. تفضي الى تعزيز مكانتهم الاقتصادية. وتتصل أصولاً بتعميق التكاتف والتناغم المجتمعي بين التجمعات المستهدفة. وبين الأفراد المستهدفين سواء على أسس الجنس. او الجغرافيا. او الطبقة الاجتماعية.

وفي الاطار ذاته فقد رعت المؤسسة بازار ومعرض منتوجات يدوية لعدد من المؤسسات النسوية. ومجموعة انتاجيات التدوير في بيت الابداع لتشجيع المنتجين. والمراكز المستهدفة على الاستمرار. وتعميق عمليات الانتاج المتصلة بتدوير المواد المستخدمة.

كما ركزت الرحلة التعليمية في المراكز النسوية المستهدفة على أهمية تطوير قصص الانتاج كمكون رئيسي للقيمة الكلية للمنتج حيث تساهم هذه المراكز في مواجهة الظروف المعيشية التي تعاني منها العديد من الأسر في الخيمات المستهدفة. وعليه فان تطوير قصص الانتاج. وقصص النجاح في تلك المراكز تعتبر واحدة من أهم العوامل التشجيعية للنساء الاخريات على الانخراط في عمليات انتاج ماثلة. وتساهم في رواج منتجاتهن.

3. مجموعة شباب منتج

عملت المؤسسة بالشراكة مع مجلس تشغيل محافظة رام الله والبيرة على استهداف مجموعة شبابية "شباب منتج" لغرض تطوير قدرتهم على ادارة مبادراتهم المتقدمة لطلب الحصول على تمويل من قبل مجلس التشغيل. وقد تم العمل مع المبادرين المتقدمين على اليات ادارة المبادرة. واسس الحاسبة. والتسويق. واليات استدامة وتطوير تلك المبادرات.

4. مجموعات إنتاجيات التدوير

صممت المؤسسة رحلة تمكينية على مدار أربعة وعشرون يوماً. ساهمت من خلالها في بناء وتطوير قدرات الفئات المستهدفة على الانخراط في صناعات التدوير. كوسيلة تنموية قادرة على تأسيس افاق جديدة للحد من البطالة من خلال التشغيل الذاتي.



6. مجموعات اعلامية قاعدية قادرة على عكس احتياجات المناطق المستهدفة.

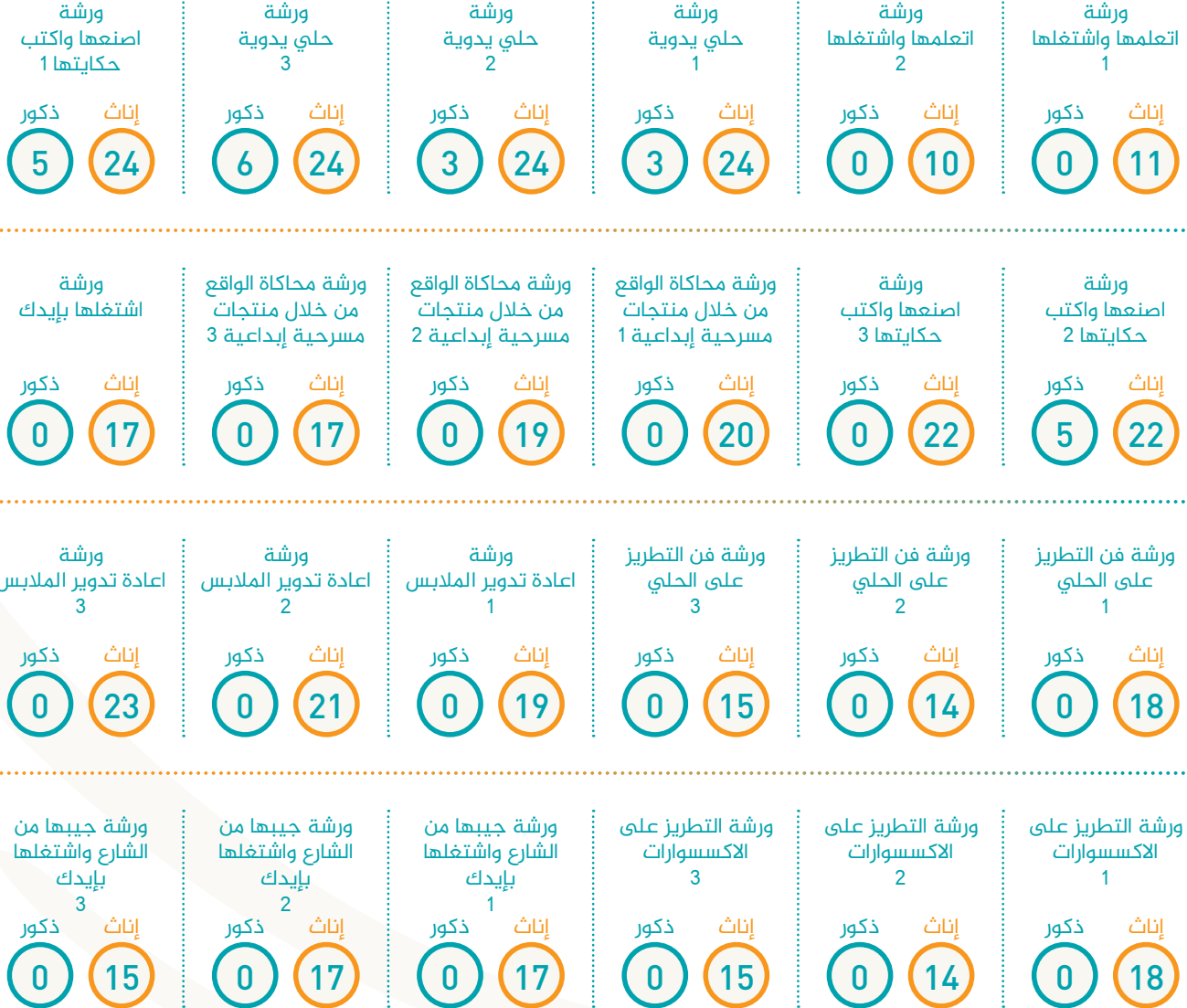
عملت المؤسسة على تصميم رحلة تمكينية على مدار ثلاثة أيام. لجهة النهوض بواقع مأسسة مركز قلنديا الاعلامي. من خلال الانخراط في تعريف رؤية المركز والتوجهات الاستراتيجية له. وتطوير خطط العمل. وتعريف الاطر التنسيقية لتيسير عمله. ومن الجدير ذكره أن المركز يسعى الى التجديد في توثيق الرواية الفلسطينية ويسعى الى تحسين المناخ المتصل بحرية الراي والتعبير.

5. مجموعة (Startup Application) لتطوير تطبيقات على الهواتف الذكية

عملت المؤسسة على مدار ثلاثة شهور. على استهداف عدد من طلبة تكنولوجيا المعلومات والتصميم الجرافيكي. من جامعة بوليتكنيك فلسطين. وجامعة القدس. والجامعة العربية الامريكية. وجامعة النجاح. لتطوير تطبيق لصالح احدى الشركات المحلية- بموجب مذكرة تفاهم. تم تطويرها معها- . وذلك لتأسيس مجموعة من طلبة تكنولوجيا المعلومات قادرة على العمل المشترك لجهة بناء تطبيقات على الهواتف الذكية. والتأسيس لأرضية تعاون بين الشركات المحلية. والطلبة المستهدفين لرعاية تلك المنتجات. وقد عملت المؤسسة لذلك الغرض على الاتفاق مع مشرفين على اعداد التطبيقات. رافقوا عملية تخطيط. وتطوير التطبيق. وبرمجته. كما ورافقت المؤسسة المجموعة لغرض بناء وتطوير قدراتهم التخطيطية. والادارية. وتمكين الشباب من الانخراط في التعبير عن همومهم واحتياجاتهم.



أعداد المستهدفين في نشاطات إعادة التدوير



ثانياً: تطوير اليات التشغيل بالشراكة مع المؤسسات الحكومية.

ان ارتكاز عملية التمكين على القواعد الجماهيرية بشكل منفصل عن تعزيز استجابة مؤسسات الدولة. لتلك العملية. قد لا ينتج بالضرورة نتائج كبيرة في اتجاه خلق حراك تنموي. وعليه فقد عملت المؤسسة ايضا على تطوير شراكات استراتيجية مع الجهات المختصة لغرض تعزيز استجابة النظم الرسمية. والعامه لذلك الحراك. وعليه فقد عملت المؤسسة.

1. الانضمام لعضوية مجلس تشغيل محافظة رام الله والبيرة.

استطاعت المؤسسة من خلال الانضمام لعضوية مجلس تشغيل محافظة رام الله والبيرة تعزيز النهج المتصل بتوسيع افاق الشراكة في عمليات التشغيل بين المجتمع المدني. والمؤسسات الحكومية. والقطاع الخاص. وتطوير التشغيل ومفاهيمه. كمدخل تنموي. وقد اسهمت المؤسسة من خلال عضويتها على تطوير شكل الاقراض التنموي. وتعزيز التشاركية في صناعة قرار ذلك الاقراض. اضافة الى توفير حضانة تمكينية لعدد من المشاريع التي تم تمويلها من قبل مجلس التشغيل من خلال الاسهام في بناء خططها. ودراسات الجدوى الاقتصادية لتلك المشاريع. واكساب المبادرون لمهارات تتصل بتوفير ضمانات لجاحهم في مشاريعهم.

2. تطوير الاطار التخطيطي للادارة العامة للتشغيل.

عملت المؤسسة للسنة الثانية على التوالي على تيسير عملية التخطيط للادارة العامة للتشغيل. والتي ارتكزت هذا العام على تحليل معمق لنظم التشغيل السائدة. وتعريف دقيق للمعوقات الحائلة دون شراكة عميقة للشباب. والنساء في سوق العمل. والوقوف على اسباب تدني تشغيل ذوي الاعاقة. وتحليل الصورة الاجتماعية المرتبطة بالتعليم المهني. والتشغيل الذاتي. في اطار سعيها لتطوير خطة التشغيل للعام 2017. بالتوازي مع تحسين استجابة السياسات العامة الصادرة من الادارة العامة للتشغيل. لاحتياجات الشباب. وتطوير خدمات الاعمال. والانتقال من مفهوم التوظيف الى مفهوم التشغيل. و مناهضة الصور النمطية حول شراكة الشباب. والنساء الحقيقية في سوق العمل سيما العمل المهني.

3. تطوير قدرات مشرفي التعليم المهني والتكنولوجي في وزارة التربية والتعليم.

عملت المؤسسة بالشراكة مع وزارة التربية والتعليم على تيسير رحلة تدريبية بمشاركة مشرفين تربويين واكاديميين. لتطوير افاق دمج التعليم المهني في التعليم العام اسهاماً في زيادة توجه الطلبة للتعليم المهني. وفي إطار متصل عملت المؤسسة على تطوير دليل تقييم ومتابعة قبلي وبعدي بهدف قياس توجهات الطلبة حول التعليم المهني للصفوف (6,7,8).



تحسين اندماج المرأة في سوق العمل من خلال توفير فرص عمل جزئية وكاملة، وفرص تزويد خدمات استشارية لعدد من مستفيدي بيت الابداع.

«التجربة والمحاولة هي الطريق للوصول الى النجاح ... هواية.. حلم.. فكرة.. ادوات.. فريق..مساحة للعمل ذلك ما كنت احتاجه فعلا للبدء بمشروعي الصغير في تصنيع الدمى حيث كانت اولى خطواتي التنفيذ في مخيم العروب مع اطفال ومتطوعين بمختلف الاعمار... حب العمل والإصرار على انتاج دمي مختلفة في منطقة مهمشة انهكتها ظروف الحياة...ومن هنا كان دور REFORM عندما منحتني الفرصة من خلال بيت الابداع لاطلاق ورشتي الفنية والتي طورت من خلالها مهاراتي في هذا المجال وقد اتحت لي الفرصة للعمل مع مختلف مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني، والدولية. بيت الابداع هو المساحة التي استطعت من خلالها ان اقفز الى الامام خطوات عدة لأنفذ ورشات تدريبية مختلفة في إعادة التدوير.»

جيهان بدوي احدي مستفيدات بيت الابداع

اعداد خطة الإدارة العامة للتشغيل للاعوام (2016- 2017)
اعداد دليل تقييم ومتابعة قبلي وبعدي بهدف قياس توجهات الطلبة حول التعليم المهني.
بيت الابداع مساحة لتبادل التجارب والخبرات بين مطوري التطبيقات الذكية وطلبة التكنولوجيا في الجامعات الفلسطينية.

«من بين ما يزيد عن (36) ألف مشترك في أكثر من (95) دولة حول العالم، شاركت فلسطين للمرة الثانية على التوالي في ملتقى تطوير الألعاب العالمي Global Game Jam الذي يُقام سنوياً بحيث يجتمع مصممو الألعاب و المبرمجون و الرسامون و كل من له علاقة بمجال صناعة الألعاب الإلكترونية أو العاب الطاولة (كألعاب النرد و الشطرنج) بهدف صناعة لعبة خلال 48 ساعة في جو مُلهم للإبداع و التطلع إلى تعلم كل جديد، برعاية واحتضان بيت الابداع.»

احمد نعييرات

أبرز مخرجات برنامج تمكين:

تكريس بيت الابداع كمساحة للتشبيك والتفكير بين المبادرين (الشباب والنساء)، وصناع القرار، والمتقنين ومولدين محتملين لمشاريعهم ومبادراتهم المختلفة. وقد مكنت المؤسسة هؤلاء المبادرين من عرض افكارهم ومنتجاتهم على عدد موسع من ذوي العلاقة ما ساهم في حضانه بعض تلك الأفكار والمبادرات من قبل مولدين.

«الشباب الذين تعرفت عليهم لأول مرة من خلال مشاركتي في نشاطاتهم عبر معرض التراث؛ سعدت بالفكرة وببرنامج الأنشطة المتنوعة والقادرة على استقطاب شباب كنت أرى أحلام جيلنا في حركتهم في أروقة البيت . بالنسبة لي سعدت بتجربتي معهم والتي تكررت يوم اصدار كتابي وتلك الأسئلة التي اشتعلت بالتاريخ في نقاش غني بيني وبينهم. بيت الابداع مكان مفتوح على مساحات للعمل ما بين برامجهم وبين الشبيبة التي لازالت تحمل الحلم : سعيدة بأن أكون دائماً معكم : شاهدة على أحلامكم ومحبة لكم.»

زهيرة قطان الباحثة والادبية الفلسطينية

«بيت الابداع هو المساحة الامنه التي اطلق فيه ابداعاتي، وكانت البداية من خلال اعادة التدوير، حيث أتحت لي الفرصة ان اكون احدي المشاركين في الرحلة التعليمية الى المانيا وكنت من المشاركين المميزين، ومن خلال مشاركتي في تلك الرحلة. حيث تعلمت الكثير من الأشياء التي عملت على الاستفادة منها، وايضا اتحت لي الفرصة ان اكون مدربة في مسار إعادة التدوير في بيت الابداع، ومن هنا فقد أسست مشروعني الخاص.»

رزان صوالحة احدي مستفيدات بيت الابداع

تكريس بيت الابداع مساحة تسويقية للمراكز النسوية خاصة من مخيمات اللاجئين والمناطق المصنفة (ج)، وذلك عبر استغلال النشاطات العامة لتنفيذ بازارات تستفيد منها المؤسسات النسوية. مثل بازار راس السنة، ورمضان.

«انعكست التدريبات التي مررت بها وهي اعداد دراسات الجدوى، والمهارات التي اكتسبتها،-واختيار مبادرتي كافضل المبادرات التي عرضت في عشاء على السطح- ايجاباً على ادائي كناشطة نسوية وكمركز نسوي.»
رحاب العمور: مؤسسة النماء الخيري

تطوير الخطة الاستراتيجية لمركز قلنديا الاعلامي.
 اعتماد المؤسسة شريكه في برنامج التبادل الشبابي الاوروبي التطوعي.
 مركز التعليم المتنقل التابع لجامعة القدس الفتوحة اكثر استجابة لاحتياجات الفئات المهمشة.
 المساهمة في تطوير الخطة الاستراتيجية القطاعية لقطاع العمل في فلسطين.

«لقد ساهمت الشراكة ما بين جامعة القدس المفتوحة والمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية -REFORM في تعزيز صمود المجتمعات في المناطق المهمشة جنوب الخليل، حيث تم التعاون في تنفيذ سلسلة من الدورات التدريبية للنساء في هذه المناطق في التطريز والنسيج وإعادة تدوير المواد المستخدمة، حيث ان هذا التعاون ما بين جامعة القدس المفتوحة والمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية يشكل نموذجاً ناجحاً ما بين مؤسسة تعليمية أكاديمية ومؤسسة مجتمع مدني لخدمة أفراد المجتمع الفلسطيني وتعزيز صمودهم.»
الأستاذ محمود حوامدة مدير مركز التعليم المستمر في جامعة القدس المفتوحة

- ايجاد أطر تنسيقية وتشبيكية بين المؤسسات النسوية القاعدية ومؤسسات المجتمع المدني الأخرى. ومؤسسات القطاع الخاص. حيث عملت المؤسسة من خلال مسار عشاء ع السطح على التشبيك بين جمعية التعاون للتنمية المجتمعية في محافظة سلفيت، وجمعية النماء للمرأة الريفية في حجة. وجمعية سيدات دير جرير. وجمعية العمل النسوي في مخيم قدورة، وجمعية نساء سكاكا . ومؤسسة ملتقى بناء المستقبل. و وزارة العمل. والصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية. وشركة كارتر التجارية، والصناديق العربية، وشركة الوطنية موبايل. وغرفة تجارة وصناعة رام الله، ووكالة غوث وتشغيل اللاجئين.
- الاسهام في تمويل عدد من مبادرات المؤسسات النسوية القاعدية.
- تطوير اثنتي عشر دراسة جدوى لصالح مبادرات إنتاجية صغيرة وبالغة الصغر منها مبادرة غزل لتصنيع ملابس أطفال. مبادرة المطبخ الفلسطيني. مبادرة الخياطة السموكس. مبادرة التطريز. مبادرة تصنيع الشمع. والمبادرة الإعلامية.





برنامج التحويل المجتمعي

حول البرنامج:

يهدف برنامج التحويل المجتمعي إلى زيادة التماسك والتضامن الاجتماعي بين المكونات المجتمعية الفلسطينية المختلفة، وجسر الفجوات بينها، ومناهضة الاستقطاب على أسس الانتماء السياسي، والجغرافي والنوع الاجتماعي وخلافه من التقسيمات. وحقيقاً لهذه الغاية، تسعى المؤسسة للترويج لأجندة ونام وطني من خلال إنشاء مساحات آمنة تشجع على المشاركة على نطاق واسع استناداً إلى مبدأ التعددية الفكرية: "أنا قد لا اتفق مع ما تقوله، ولكن سأدافع عن حقمك في قول ذلك حتى الموت" (فولتير).



هذا وتعمل المؤسسة على تشجيع مشاركيها على تعلم كيفية تطبيق المنهجيات العلمية في التنمية الاجتماعية، وأدوات التحول الاجتماعي ومناهضة الصراعات، والاستقطاب، والتعامل مع الفروقات بين الأفراد والمجموعات كقيمة إضافية في التنوع الثقافي في المجتمع، وتطوير حاضنات قادرة على التعامل الإيجابي مع الاختلافات، والتعددية.

تقويم نشاطات البرنامج

8/30 2016	6/5 2016	5/15 2016	5/2 2016	4/11 2016	2/21 2016	12/20 2016	11/25 2016	10/27 2016	9/27 2016
مناقشة رواية عسل الملكات	مناقشة رواية امرأة عائدة من الموت	مناقشة غواية لا تود الحديث عنها	مناقشة رواية في قلبي انثى عبرية	مناقشة رواية الان أفضل وقت لتعيش بسعادة	مناقشة قواعد العشق الاربعون	مناقشة رواية قلب العقرب	مناقشة رواية مرايا الغياب	مناقشة رواية عزازيل	مناقشة رواية الهويات القائلة
4/16 2016	1/13 2016	3/27 2016	12/31 2016	11/29 2016	9/20 2016	11/14 2016	11/7 2016	10/10 2016	7/25 2016
أمسية دار قنديل	لنا ابو حجلة ... قصة نجاح	الادب المالطي بين الماضي والحاضر	امسية عود فلسطيني	واقع الثقافة في فلسطين	امسية الشعر والموسيقى 2	امسية الشعر والموسيقى 1	دور السينما الفلسطينية في تشكيل الوعي الجمعي الفلسطيني	مناقشة فيلم منشر غسيلو	مناقشة فيلم "اليوسفي"
2/25 2016	6/24 2016	9/20 2016	3/8 2016	9/27 2016	4/12 2016	4/11 2016	6/15 2016	3/26 2016	
تحضير مكتبة بيت الابداع	تحضير الورشة الفنية لبيت الابداع	جلسة حوارية الرسامون الصغار والخطوات القادمة	يوم المرأة العالمي	تفعيل مجموعة جسور ضمن اطار بيت الابداع	على هذه الارض ... ام البدايات 2	على هذه الارض ... ام البدايات 1	الافطار الرمضاني	نشاط السبت الحر ابداعات طلابية 3	

5/10
2016مناقشة
فيلم عباقرة
الشرق4/13
2016مناقشة
فيلم اثنان
زائد اثنان
يساوي
خمسة4/20
2016مناقشة
فيلم شوية
وقت3/13
2016مناقشة
فيلم
الحنين2/29
2016مناقشة
فيلم الطوق
الابيض8/29
2016مناقشة
فيلم الخادم10/31
2016مناقشة
كتاب في
الحرب
بعيدا عن
الحرب10/3
2016امسية
شعرية "
معلق على
الجدار"9/26
2016مناقشة
رواية
الساھرات
اصبحن
خارج البيت7/18
2016مناقشة
رواية
المهزلة3/19
2016نشاط
السبت الحر
ابداعات
2 طلابية3/12
2016نشاط
السبت الحر
ابداعات
1 طلابية3/29
2016يوم الكرامة
والارض1/1
2016راس السنة
بالفلسطيني
212/19
2016

بالقلم نعلو

12/12
2016إضاءة
شجرة عيد
الميلاد10/17
2016عرض درامي
بعنوان: "رحلة
الى الذات"5/23
2016ياسمين
على
قمة جبل
كلمنجارو4/28
2016افتتاح
مكتبة بيت
الإبداع4/28
2016البحر
والجبل
يلتقيان

أبرز التدخلات:

أولاً: تأسيس ديوان بيت الإبداع الثقافي.



عملت المؤسسة على تأسيس مساحة. تفاعلية لمشاركتها - مجموعة رسائل كنعانية - والتي مكنتهم من استخدام مكتبة بيت الإبداع. ليس فقط للقراءة وإنما كمساحة قادرة على احتضان نقاش. حيوي وبناء. ومساحة مستجيبة لاحتياجات الجمهور -المستهدف- الثقافية. والتعلمية والانخراط في نقاش عديد القضايا الحياتية. من خلال مقارنتها مع روايات. ومنشورات. وأوراق عمل. تلامس يوميات الشباب والنساء في المناطق المستهدفة. وتسعى المؤسسة من خلال هذه المساحة الى تمكين الشباب والنساء المستهدفين/ات من قيادة عملية توعوية في مجتمعاتهم المحلية. تلامس قضاياهم وهمومهم اليومية.

هذا وتكرس المؤسسة ديوان بيت الإبداع الثقافي -كمساحة تفاعلية- لاستخدام مستهدفها من الالتقاء بمجموعات موسعة من مجتمعاتهم المحلية. لغرض تطوير واقع مشاركتهم. وتمكينهم من تسليط الضوء على قضايا مجتمعية.

أعداد المستهدفين في ديوان بيت الإبداع الثقافي

مناقشة رواية الان
أفضل وقت لتعيش
بسعادة



مناقشة
قواعد العشق
الأربعون



مناقشة
رواية قلب العقرب



مناقشة
رواية مرايا الغياب



مناقشة
رواية عزازيل



مناقشة
رواية الهويات
القاتلة



مناقشة رواية
الساهرات اصبحن
خارج البيت



مناقشة رواية
المهزلة



مناقشة رواية
عسل الملكات



مناقشة رواية
امرأة عائدة من
الموت



مناقشة
غواية لا تود الحديث
عنها



مناقشة رواية
في قلبي انثى
عبرية



مناقشة فيلم
شوية وقت

ذكور 7
إناث 14

مناقشة فيلم
الحنين

ذكور 8
إناث 10

مناقشة فيلم
الطوق الابيض

ذكور 7
إناث 12

مناقشة فيلم
الخدم

ذكور 12
إناث 6

مناقشة كتاب
في الحرب بعيدا
عن الحرب

ذكور 8
إناث 17

امسية شعرية
"معلق على الجدار"

ذكور 13
إناث 9

امسية الشعر
والموسيقى
1

ذكور 11
إناث 15

دور السينما الفلسطينية
في تشكيل الوعي
الجمعي الفلسطيني

ذكور 11
إناث 5

مناقشة فيلم
منشر غسيلو

ذكور 12
إناث 5

مناقشة فيلم
"اليوسفي"

ذكور 9
إناث 13

مناقشة فيلم
عبارة الشرق

ذكور 3
إناث 10

مناقشة فيلم
اثنان زائد اثنان
يساوي خمسة

ذكور 4
إناث 10

ياسمين
على قمة جبل
كلمنجارو

ذكور 3
إناث 9

الادب المالطي
بين الماضي والحاضر

ذكور 10
إناث 6

امسية
عود فلسطيني

ذكور 8
إناث 11

راس السنة
بالفلسطيني

ذكور 55
إناث 22

واقع الثقافة
في فلسطين

ذكور 5
إناث 10

امسية الشعر
والموسيقى
2

ذكور 12
إناث 13

راس السنة
بالفلسطيني
2

ذكور 80
إناث 45

بالقلم
نعلو

ذكور 5
إناث 10

افتتاح مكتبة
بيت الإبداع

ذكور 25
إناث 35

عرض درامي:
"رحلة الى الذات"

ذكور 16
إناث 7

امسية
دار فنديل

ذكور 45
إناث 78

ثانياً: تكريس مساحات تفاعلية لتعزيز التناغم الاجتماعي وتمتين جمعية الهوية الفلسطينية.

عملت المؤسسة على توفير المساحة المفتوحة، لعدد من المراكز والمجموعات الشبابية، والنسوية، لجهة خلق حوار بين كافة الزائرين لبيت الإبداع، جسير الفجوات الاجتماعية القائمة بين المكونات المختلفة، وتكريس المساحة التي يحتاجونها لتحسين فرص لقاءهم بنظرائهم من المجتمع والتعرف بشكل أعمق على الأشكال التي يعانونها، وتعزيز اطر التعاون بين مختلف المكونات المجتمعية.

ثالثاً: ناقدون من خلال الرسم.

اطلقت المؤسسة مبادرة الرسامون الصغار الذي عملت من خلالها تنمية قدرات عدد من الشبيبة على التعبير عن الذات والانخراط بشكل معمق في الحياة العامة وقد اتصلت التدريبات في تطوير قدرات المجموعة على تقديم نقد بناء من خلال الرسوم التعبيرية، والرواية، وكتابة القصص القصيرة المرتبطة بالرسوم التعبيرية.

«كانت تجربتي صعبة وتحدي كبير بالنسبة لي في دورة الرسم للاطفال، وكان الخوف الأكبر هو نجاح او فشل الرحلة التعليمية والنتائج غير قابلة للتوقع، خاصة ان الفئة المستهدفة هي فئة يافعين وليس لديهم اي خلفية مسبقة عن الرسم وتحديدًا «البورتريه» الذي يعد من أصعب مداخل الفن التشكيلي، ولكن شكّل بيت الإبداع الحاضنة التي ساهمت في نجاح ذلك.»
إسماعيل علي - مدرب رسم

رابعاً: مواهب اعلامية.

سعت المؤسسة من خلال برنامج مواهب إعلاميه الى صقل وبناء مهارات مجموعة من الشباب على التفكير النقدي المبدع وتطوير قدراتهم في استخدام منصات الإعلام لصالح قضايا مجتمعاتهم المحلية، اضافة الى تعميق التكاتف بين اعضاء المجموعة، استعداداً لاطلاق راديو بيت الإبداع المجتمعي الذي سيكون منصة للشباب



مؤسسة
Action AID



معرض
ريشة فنان



معرض
ألوان خلف الجدران



مجموعة
شباب التغيير



مجموعة
طلاب برس

نادي
الشعراء الفلسطينيين



مجموعة
Beyond



مجموعة
اللغة الفرنسية



مجموعة
مسرح الشارع



أعداد المشاركين في أيام العمل التطوعي

نشاط السبت الحر
إبداعات طلابية
3



نشاط السبت الحر
إبداعات طلابية
2



نشاط السبت الحر
إبداعات طلابية
1



ورشة بناء الورشة
الفنية في بيت
الإبداع



ورشة بناء مكتبة
بيت الإبداع



يوم تطوعي
بعنوان:
زيتونات البيت



نشاطات مركز
التعليم المتنقل
3



نشاطات مركز
التعليم المتنقل
2



نشاطات مركز
التعليم المتنقل
1



دهان الغرف
الصفية لدار الأمل
للأحداث



خامساً: تدريبات التحويل المجتمعي.

واصلت المؤسسة بناء وتدريب قدرات النشطاء الشباب في المناطق المستهدفة على مهارات التحويل المجتمعي، والتي تمكنهم من قيادة حراك مستجيب لاحتياجاتهم وتطلعاتهم ويعمل على تعميق انخراطهم في العملية النظامية وفي اطر صناعة القرار.

سادساً: مهارات الضغط والمناصرة.

عملت المؤسسة على بناء وتطوير قدرات الميسرين والناشطين المجتمعيين في مناطقها المستهدفة على اليات الضغط والمناصرة، وذلك لغرض تعزيز قدراتهم وادواتهم في التغيير، وقد استهدفت مجموعة التدريبات على تطوير اليات استخدام الدراما، والمسرح، والموسيقى، وادوات التيسير في المناطق المفتوحة، والمناظرات في التأثير.

سابعاً: مجموعات شبابية تطوعية

في مسعى منها لإعادة إحياء العمل التطوعي في المجتمع الفلسطيني، بوصفه جزءاً من الخدمة المدنية، وتعميقاً لمشاركة الفئات الشبابية في الحياة العامة، عملت المؤسسة على تنفيذ عدداً من أيام العمل التطوعي في المناطق الأقل حظاً من العمليات التنموية بغية تسليط الضوء على أوضاعها المعيشية، وتحسين فرص اللقاء بين ابناء المجتمع الفلسطيني في مناخ تفاعلي ايجابي قادر على تمكينهم من استعادة قيم التكاتف، والشراكة، حيث عملت المؤسسة من خلال نشاطات السبت الحر في محافظة القدس بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم على خلق مساحات تفاعلية بين المكونات المجتمعية، التي تراجعت فرص لقاءها نتيجة ظروف متعددة أهمها الاحتلال.

ثامناً: مناهضة عزلة مدينة القدس.

عملت المؤسسة من خلال « مبادرة الوطن انا وانت مش يا انا يا انت» على قيادة حملة توعوية لمناهضة عزلة مدينة القدس تدعو

«بيت الإبداع ! المساحات شاسعة هذه الأيام، توفر بعضها التكنولوجيا الحديثة أو المؤسسات الموجودة في البلد، إلا أننا نفقد مساحتنا الخاصة في خضم التداخلات الكثيرة بين الرؤى والأهداف التي تضعها المؤسسات لنفسها ورؤية الفرد. أما في بيت الإبداع وهو مساحتنا جميعاً فإننا نتواصل مع ذواتنا و مع مواهبنا واهتماماتنا بكل سهولة و يسر. فهنا تتوفر المساحة اللازمة لكل شخص ولكل موهبة، نجد المساحة التي تلزمننا لتنمية مواهبنا و اكتشاف قدراتنا وما يمكننا ان نقدمه للآخرين وللمجتمع في بيت الإبداع مساحتنا التي نبدأ منها، و ننتقل إلى ما نريد.»

علاء عبد العزيز احد مستفيدي بيت الإبداع

• مجموعات شبابية أكثر وعي بالاصطفاف واليات مناهضته من خلال الحملات التوعوية.

«عملنا من خلال مشروع GUSU على تجسير الفجوة بين المواطنين المقدسيين وغير المقدسيين، من خلال التأكيد على جمعية فلسطيننا. ومحاولة مناهضة الصورة النمطية التي كانت حول اهل القدس، واستطعنا ان نرسخ فكرة ان قضيتنا واحدة ورسالتنا واحدة وهويتنا وحدة مش البطاقة هي التي بتعرفنا، في شي اكبر بعرفنا احنا.»

دارين تادروس. احدى مستفيدات مشروع GUSU

«انا فعلا كنت متصور ان المواطن الفلسطيني بالقدس عايش برفاهية ومعاه الهوية الزرقاء وبقدر يروح وييجي ويدخل اي مكان، ولكن من تجربتي اقدرت اشوف قديش المواطن الفلسطيني المقدسي بتأذى من الاحتلال، وشعور الغربة داخل وطنو وقديش اثر هاد على الشباب المقدسي. ولهيك حاولنا نلغي هاي الصورة من خلال حملات توعوية نفذناها.»

مروان غروف. احد مستفيدي مشروع GUSU

• بيت الإبداع مساحة ثقافية تم من خلالها تنظيم العديد من المعارض الفنية، ومناقشة العديد من الروايات الأدبية.

الى تعميق مفاهيم التكامل بين أبناء الوطن الواحد. والضغط والتأثر لجهة تطوير أطر سياساتية وخطط تنموية مستجيبة لاحتياجات الفلسطينيين المقدسيين. وتعميق الهوية الجمعية الفلسطينية، والمواطنة الفاعلة. وسيادة القانون الفلسطيني.

وقد شارك في الحملة عدد من مجموعات المؤسسة في محافظات الخليل، وبيت لحم، ورام الله، وأريحا، والقدس، ونابلس، وقد اشتملت الحملة على المقاهي، والمجال التجارية، والتوعية في مستوى واحد- لواحد في شوارع المحافظات المشار إليها، والتي تزامنت مع مقابلات على الراديو والتلفزيون، اضافة الى حملات على مواقع التواصل الاجتماعي.

مخرجات برنامج التحويل المجتمعي:

- إنشاء مكتبة بيت الإبداع.
- مجموعات عمل بيت الإبداع أكثر وعي بطبيعة اشكال التنميط والعنف الثقافي والنظامي، بين مختلف المكونات المجتمعية.
- مجموعات اكثر قدرة على التحليل النقدي وتصف بوعي عميق مساند لبنية مجتمع اكثر تماسكاً وتعاضداً، ومكوناته أكثر تناغماً مع بعضها البعض



التواصل بين الثقافات المختلفة.

«يعتبر بيت الابداع مقترحاً فكرياً متقدماً على صعيد تواصل مدارك الشباب على اختلاف توجهاتهم نحو كل ماهو مبدع وجماعي وخالق، لعل فكرة بيت الابداع هي نقطة تقاطع جاذبة لكل من يستشعر في نفسه التميز والقدرة على تقديم ما لديه من مداخلات فنية او ثقافية او اجتماعية الامر الذي يساهم في توفير ارضية راسخة لمجتمع تشيع فيه روح الابداع ، وتتجلى صور المستقبل بما يبعث الطمأنينة نحو مجتمع معافى وارجو ان يتم تعميم هذه الفكرة في كل المدن والبلدات لتصبح بقعاً مضيئة تطرد العتمة وتدخل النهار.»

الاديب والكاتب الفلسطيني سعادة السفير المتوكل طه

«حياتنا مليئة بالمحطات ولكن يقل منها ما يعلق في مخزون الذكريات، غير أن تجربتي مع "بيت الابداع" كانت من أجمل بل وقد تكون من أهم المحطات في حياتي على المستوى الشخصي، والتي تمثلت في إقامة معرضي الفني الفردي الأول "ألوان خلف الجدران"، وذلك برعاية وزارة الثقافة الفلسطينية وبالتعاون مع مؤسسة REFOROM حيث حظيت باهتمام وتعاون كبير من خلال إدارة وطاقم العاملين والمتطوعين في بيت الابداع. وذلك لإنجاز معرضي الفني وخروجه بأفضل مستوى من حيث أسلوب العرض وحسن الضيافة والاستقبال لجمهور الزائرين.»

وائل ربيع - فنان تشكيلي فلسطيني

• رسامون صغار لديهم قدرة على كتابة القصة والتعبير من خلال الرسم.

«قبل أن تبدأ حنان برسومي، كنت لوحة بيضاء حزينة لا لون لي ولا معنى، لا يوجد في غير اللون الأبيض، و عندما بدأت حنان بالرسم، شعرت بالملل في البداية، وكلما رسمت الخطوط الخارجية أشعر بالملل أكثر. وعندما بدأ يظهر شكلي ومعالم وجهي، شعرت بالفرح، وكنت أقول لنفسي: كيف سيكون شكلي عندما أأكمل؟ هل سأكون جميلة؟ عندما انتهت من رسومي بقلم الرصاص، أصبحت ذات معنى، لأنها رسمت داخلي أحد الأشخاص المهمين، شاعر اسمه محمود درويش. وبدأت تزيني بالفحم، شعرت بالفرح الشديد لأن الفحم أضاف الخيال والظلال والتناسق، لكن بقي لدي إحساس أن شيئاً ما ينقصني، وأنني غير مكتملة، فقلت لحنان: إن شيئاً ينقصني! أضيفي لي ما يعطيني معنى كبيراً. وأضافت حنان القهوة بشكل جميل مع أنها كانت تحرقني، فسألتها لماذا القهوة؟ أجابتني لأن القهوة كانت عظيمة بالنسبة للشاعر، وكان يصفها بمحبيبته، وكتب شعراً ذكر فيه حبه للقهوة، عندما نظرت لزميلاتي اللواتي شعرت بالفخر، لأن كل لوحة تحكي حكاية مختلفة عن الأخرى. كنت لوحة بيضاء لا معنى لي.»

حوار بين محمود درويش و حنان البرغوثي - كما تخيلته - احدي المستفيدات من برنامج الرسام





برنامج الحكم والسياسة العامة

حول البرنامج:

أبرز التدخلات:

أولاً: مؤتمر السلم الاهلي.

نفذت المؤسسة وبالشراكة مع المبادرة الفلسطينية لتعميق الحوار العالمي والديمقراطية - مفتاح ومرکز المرأة للإرشاد القانوني والاجتماعي، ومؤسسة ACT، ومركز اعلام حقوق الانسان والديمقراطية - شمس، ورايو راية وبرعاية السيد الرئيس محمود عباس مؤتمر السلم الاهلي وتعزيز سيادة القانون بحضور عدد كبير من ذوي العلاقة الرسمية والشعبية من مؤسسات رسمية وممثلين عن المحافظات، ومجموعات ومؤسسات شبابية، ومؤسسات نسوية، وحقوقيين، وناشطين اجتماعيين، وسياسيين في إطار تطوير التكاملية بين اطراف العملية النظامية لجهة النهوض بالآفاق التطبيقية لسيادة القانون من خلال جسر الهوة بين المكونات المجتمعية، وتعميق الانسجام المجتمعي، وتكريس قيم التعددية.

وقد خرج المؤتمر بعدد من الأوراق السياساتية المتصلة بآليات تعزيز سيادة الدولة الفلسطينية على أراضيها، ومناهضة الفتوية، والاصطفاف على خلفيات الجهة، والنوع الاجتماعي والحزب السياسي، والجغرافيا، وقد ناقش المؤتمر دور المؤسسات الرسمية، والأهلية، والاعلامية في تمكين السلم الاهلي، سيما في ظل الاحداث التي شهدتها فلسطين في الآونة الأخيرة والتي عانى فيها المجتمع الفلسطيني من توتر في الحالة الأمنية، وعدد من التحديات التي أثرت في قيم الجمعية في الجمعية الفلسطينية.

شهد المجتمع الفلسطيني في تسعينيات القرن المنصرم حالة نادرة من تغير النظم أثرت في طبيعة العقد الاجتماعي في المستويات الاجتماعية، والاقتصادية، والسياسية، منتجة أطر بنوية، ونظم تمثيل ومشاركة جديدة، وأسست لعلاقات قوة بين مختلف المكونات الاجتماعية.

وعليه، فإن المؤسسة تسعى من خلال هذا البرنامج الى معاودة التفكير في طبيعة العقد الاجتماعي، وجسر علاقات القوة غير المتكافئة بين الجمهور الفلسطيني، والنهوض بواقع مشاركة المكونات المختلفة، وتحسين نظم التمثيل، والتأسيس لمتاخ تعددي، على أرضية المواطنة الفاعلة.

ومن هنا فإن المؤسسة تسعى الى اشراك بنى المجتمع المدني، والأطر الرسمية، في عملية تشاركية تفضي الى تأسيس علاقات تفاعلية بين الأفراد، والمجتمعات المحلية، وأطر الحاكمية من جهة و تعزيز اشراك جمهورها المستهدف في عمليات خلية معمقة، قادرة على تقديم نقد بناء يتصل بالقيم الحاكمية، والقوانين، والأدوات النظامية وواقع الوعي المجتمعي المرتبط بها من جهة أخرى.

هذا ويهدف برنامج الحكم والسياسة العامة الى تحقيق الأهداف التالية:

1. النهوض بواقع قدرات الجمهور الفلسطيني للمشاركة عمليات صنع القرار.
2. رصد أداء صنع القرار المتصلة بالحقوق الفردية، والجمعية.
3. تعزيز قدرة النساء والشباب على تولي مناصب قيادية.

تقويم نشاطات البرنامج

4/20 2016	5/18 2016	6/22 2016	6/15 2016	6/8 2016	5/25 2016	5/11 2016	4/27 2016	4/13 2016	4/6 2016
قانون الضمان الإجتماعي	خريجي العلاج الطبيعي بين مطرقة النقابة وسندان العمل	سياسات تشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة	فعالية الرقابة في ظل ارتفاع اسعار السلع في السوق الفلسطيني	البطاقات الالكترونية واللاجئون الفلسطينيون	واقع التعليم المهني في فلسطين	المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص رقم 2	المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص رقم 1	تجسير الولاية القانونية الفلسطينية في محافظة القدس	واقع العمل النقابي في فلسطين
12/14 2016	11/30 2016	11/16 2016	11/9 2016	10/26 2016	10/19 2016	10/12 2016	10/5 2016	9/28 2016	9/21 2016
واقع الخدمات في البلديات	الانتخابات المحلية والنظام الانتخابي الجديد.	الاجطاء الطبية وتأثيرها على السلم الاهلي رقم 2	الاجطاء الطبية وتأثيرها على السلم الاهلي رقم 1	القروض البنكية وانعكاسها على حياة الشباب حلقة 3	القروض البنكية وانعكاسها على حياة الشباب حلقة 2	واقع الخدمات في البلديات	الرعاية الطبية المنزلية	شراكة الشباب و المرأة في الانتخابات المحلية	حول أثر قرار المحكمة العليا بوقف الانتخابات المحلية مؤقتا على الحراك المجتمعي والسلم الاهلي
10/29 2016	10/28 2016	10/13 2016	9/7 2016	10/3 2016	8/15 2016	7/23 2016	7/22 2016	8/30 2016	8/29 2016
قرار تأجيل الانتخابات المحلية بين الترحيب والتشكيك	قرار تأجيل الانتخابات المحلية بين الترحيب والتشكيك	أثر قرار المحكمة العليا بوقف الانتخابات المحلية مؤقتا على الحراك المجتمعي و السلم الاهلي	جلسة سياسية: الشباب الفلسطيني وحضوره في الخطط العبر قطاعية (2017-2022)	جلسة سياسية حول "أثر قرار المحكمة العليا بوقف الانتخابات المحلية مؤقتا على الحراك المجتمعي و السلم الاهلي"	مؤتمر السلم الاهلي وسيادة القانون	استعراض وتحليل بيانات دراسة واقع الخدمات في البلديات رقم 2	استعراض وتحليل بيانات دراسة واقع الخدمات في البلديات رقم 1	جلسة طاولة مستديرة حول واقع الخدمات والمشاركة الشبابية من منظور اهالي مدينة اريحا	جلسة طاولة مستديرة حول واقع الخدمات والمشاركة الشبابية من منظور اهالي بلدة سعير

9/7
2016

تخصص
العناية
الطبية
المنزلية
واحتياجات
سوق العمل

8/31
2016

حلقة حول
اخفاء اسماء
النساء
من بعض
القوائم
الانتخابية

8/24
2016

السلم
الاهلي
وسيادة
القانون في
محافظة
نابلس.

8/17
2016

الشباب
والعمل
والهجرة.
ارقام مرعبة

8/10
2016

حول واقع
التعليم
المهني
في
فلسطين

7/27
2015

شراكة
الشباب
والمرأة في
الانتخابات
المحلية

7/20
2016

شراكة
الشباب
والمرأة في
الانتخابات
المحلية

7/13
2016

السلم
الاهلي
وسيادة
القانون في
فلسطين

6/29
2016

المشاركة
السياسية
للشباب في
فلسطين.

6/1
2016

القروض
البنكية
وانعكاسها
على حياة
الشباب
رقم 1

8/28
2016

جلسة طاولة
مستديرة حول
واقع الخدمات
والمشاركة
الشبابية من
منظور اهالي
مدينة الرام

5/25
2016

واقع عمل
النساء في
الحسبة

5/24
2016

واقع عمل
النساء في
الحسبة

5/30
2016

اعتماد
خريجي
العلاج
الطبيعي

5/29
2016

اعتماد
خريجي
العلاج
الطبيعي

4/2
2016

ورشة عمل
بعنوان "تجسير
الولاية
القانونية
في محافظة
القدس

4/1
2016

ورشة عمل
بعنوان "تجسير
الولاية
القانونية
في
محافظة
القدس

4/31
2016

ورشة عمل
بعنوان "تجسير
الولاية
القانونية
في محافظة
القدس

1/2
2016

لقاء حول
توصيات
واولويات
اللجنة العليا
لمسيرة
التعليم
العالي

12/21
2016

الشفافية
في عقد
تجديد
رخصة
شركة
الاتصالات

7/26
2016

برنامج
الظل

5/30
2016

لقاء توعوي
حول
المواطنة
وكيفية
اكتسابها
وأسس
منحها 3

5/29
2016

لقاء توعوي
حول
المواطنة
وكيفية
اكتسابها
وأسس
منحها 2

5/28
2016

لقاء توعوي
حول
المواطنة
وكيفية
اكتسابها
وأسس
منحها 1

3/12
2016

لقاء حول
واقع
الخدمات
والمشاركة
الشبابية
في
البلديات
المحلية

10/24
2016

جلسة طاولة
مستديرة
بعنوان:
"التعليم
المهني في
فلسطين
افاق
وتحديات"

أعداد المشاركين في جلسات حلول نهاية الأسبوع

ورشة حلول نهاية الأسبوع
"اعتماد خريجي العلاج
الطبيعي" 2



ورشة حلول نهاية الأسبوع
"اعتماد خريجي العلاج
الطبيعي" 1



ورشة حلول نهاية الأسبوع
"تجسير الولاية القانونية
في محافظة القدس" 3



ورشة حلول نهاية الأسبوع
"تجسير الولاية القانونية في
محافظة القدس" 2



ورشة حلول نهاية الأسبوع
"تجسير الولاية القانونية
في محافظة القدس" 1



ورشة حلول نهاية الأسبوع
"توصيات وأولويات اللجنة
العليا لمسيرة التعليم
العالي"



استعراض وتحليل بيانات
دراسة واقع الخدمات في
البلديات 1



جلسة طاولة مستديرة حول
واقع الخدمات والمشاركة
الشبابية من منظور اهالي
مدينة اريحا



جلسة طاولة مستديرة حول
واقع الخدمات والمشاركة
الشبابية من منظور اهالي
بلدة سعير



جلسة طاولة مستديرة حول
واقع الخدمات والمشاركة
الشبابية من منظور اهالي
مدينة الرام



ورشة حلول نهاية
الأسبوع "واقع عمل
النساء في الحسبة" 2



ورشة حلول نهاية
الأسبوع "واقع عمل
النساء في الحسبة" 1



جلسة حلول نهاية الأسبوع
"قرار تأجيل الانتخابات
المحلية بين الترحيب
والتشكيك" 1



جلسة سياساتية "أثر قرار
المحكمة العليا بوقف
الانتخابات المحلية مؤقتا على
الحراك المجتمعي و السلم
الأهلي"



جلسة سياساتية " الشباب
الفلسطيني و حضوره في
الخطط العبر قطاعية
2017-2022"



جلسة سياساتية "أثر قرار
المحكمة العليا بوقف
الانتخابات المحلية مؤقتا على
الحراك المجتمعي و السلم
الأهلي"



استعراض وتحليل بيانات
دراسة واقع الخدمات في
البلديات 2



مؤتمر السلم الأهلي
وتعزيز سيادة
القانون



رصد واقع الخدمات
والمشاركة الشبابية
في البلديات



جلسة طاولة مستديرة
حول "التعليم المهني في
فلسطين افاق وتحديات"



جلسة حلول نهاية الأسبوع
"قرار تأجيل الانتخابات
المحلية بين الترحيب
والتشكيك" 2



REFORM بين صانع القرار وظله:

«كمؤسسة رائدة عملت REFORM، من خلال مسار أنت صانع قرار على توفير فرصة تدريبية لحد متطوعيها، ضمن مشروع بيت الابداع لمرافقتي حتى يتعلم، وانا كشخص مسؤول كنت في بعض الأحيان اكون دقيق في بعض التصرفات، دقيق في بعض الملاحظات حتى اعلم على نقل التجربة بشكل صادق هذا اولاً، وثانياً اشعر ان هناك شخص يريد ان يتعلم وبالتالي كنت اعتمد دائماً على مستوى جيد من التفكير، و مستوى جيد من اداء المهمة حتى يكون هناك تدريب يصل بشكل كامل.»

السيد خليل رزق رئيس الغرفة التجارية لمحافظة رام الله والبيرة

«بيت الابداع لقد كان خطوة فارقة في مسار الأحلام، فمن خلال مشاركتي ببرنامج «أنت صانع قرار»، الذي طرحه بيت الابداع سعياً لتطوير وجودنا وقدراتنا في مراكز صنع القرار، حصلت على حقيبة الغرفة التجارية التي تتضمن مرافقة رئيس غرفة التجارة خليل رزق. فعليا استمرت المرافقة شهر، لكن ذلك الشهر كان عن الأربعة سنوات التي مرت علي دون جدوى، فالتجربة أحدثت نقلة نوعية لدي على كافة الاصعدة من علاقات شخصية ومهارات اكتسبتها خلال المرافقة والتي قمت بتطويرها لاحقاً والبناء عليها.»

تحريز بني صخر احدى مستفيدات مسار أنت صانع قرار

رابعاً: مجموعات شبابية أكثر وعي بمفهوم المواطنة الصالحة.

عملت المؤسسة من خلال عدداً من اللقاءات التوعوية على بناء وتطوير قدرات عدد موسع من المشاركين في ادوات الحكم الصالح، وطبيعة الشراكة المجتمعية المتصلة بتلك الأدوات، وعلاقة الفرد بالدولة ومنظومة الحقوق المدنية، للمواطنين ومفاهيم المساواة، والعدالة والحريات ما يساهم في تعظيم دورهم في الحياة العامة، وتحسين واقع شراكتهم في المؤسسات ذات العلاقة من خلال تقديم نقد بناء لمنظومة صناعة القرار، ومناهضة الإقصاء.

ثانياً: تحسين قدرة الجمهور الفلسطيني سيما في المناطق المهمشة على الوصول الى مراكز صنع القرار.

نفذت المؤسسة عدد من جلسات حلول نهاية الأسبوع وجلسات الطاولة المستديرة بهدف تأسيس أطر تواصل بين الجمهور في المناطق المستهدفة وصناع القرار، وتسهيل الضوء على عملية صناعة القرار، والسياسات العامة ومدى استجابتها لاحتياجات الجمهور، وواقع الاستحقاقات الخدمية لتلك الفئات وآليات تنظيمها، وقد يسرت المؤسسة في هذا الإطار عدداً من جلسات الحوار بين المواطن وصانع القرار، ارتبطت في واقع الوصول الى المنظومة الخدمية العامة، وعلاقات القوة وارتباطها بقدرة الجمهور على الوصول الى المرافق الخدمية العامة سواءً على أسس النوع الاجتماعي، و/أو الجغرافيا، و/أو الطبقة، كما وفرت المؤسسة الفضاء الإعلامي لمرافقة جلسات حلول نهاية الأسبوع من خلال برنامج قضايا في المواطنة لجهة الضغط على مستوى صناعة القرار.

ثالثاً: تمكين مجموعات شبابية من الانخراط في صناعة السياسات العامة والرقابة على صنع القرار.

عملت المؤسسة من خلال «برنامج أنت صانع قرار»، على توفير فرص للتمهن على اليات صناعة القرار والتي استطاع بموجبها عدد من الشباب من مرافقة صنع قرار - في البلديات، والمحافظات، والوزارات، والغرف التجارية، ومؤسسات المجتمع المدني - على مدار شهر بهدف تعزيز دور الشباب في صناعة القرار، وبناء وتطوير قدراتهم القيادية، وتعزيز مفهوم المساءلة والشفافية والرقابة على اطر صناعة القرار واليات رصد احتياجات الجمهور ذات العلاقة بتلك القرارات، وقد نفذ برنامج التمهين في محافظة رام الله والبيرة، وبلدية رام الله، ووزارة الثقافة، ووزارة التربية والتعليم، وبلدية بيت لحم، وبلدية الخليل، والغرفة التجارية لمحافظة رام الله والبيرة، ومؤسسة (REFORM).

خامسا: برنامج قضايا في المواطنة.

عملت المؤسسة من خلال برنامج قضايا في المواطنة الذي تبثه عبر راديو رايه على توسيع دائرة نقاش قضايا محددة تمس هموم المواطن الفلسطيني في حياته اليومية وتتصل بالانتهاكات الواقعة على حقوقه، او التعدي على حرياته، ونقلها الى مستوى قضايا رأي عام، وممارسة الضغط الذي يستلزمه التأثير في صناعة القرار المرتبط بها. هذا وقد ربطت المؤسسة بين هذه الحلقات وجلسات حلول نهاية الاسبوع والتي عاجلت فيها القضايا المطروحة في الحلقات ضمن جلسات تخطيطية مكثفة استهدفت جمع المتضررين من بعض القضايا وصناع القرار فيها وتيسير عملية تخطيط قادرة على استدخال احتياجات اطراف العملية.

مخرجات برنامج الحكم والسياسة العامة:

- اعلام فلسطيني اكثر مناهضة لعزلة مدينة القدس.

«تعتبر مسألة عدم وجود ولاية فلسطينية في القدس التي ادارتها مؤسسة REFORM، عبر جلسة حلول نهاية الاسبوع، واحدة من اهم الموضوعات الهامة التي تثير إشكاليات على المستوى القانوني والأمني والاجتماعي وتؤثر بشكل مباشر على السيادة الوطنية وتعزيز السلم الأهلي وسيادة القانون.»
أ. محمد هادية مدير عام مؤسسة ACT

- مجموعات شبابية اكثر قدرة على المساهمة في صناعة سياسات مستجيبة لاحتياجاتهم . وأكثر قدرة على قيادة حملات الضغط والمناصرة. والحملات التوعوية.
- مؤسسات الحكم المحلي في المناطق المستهدفة اكثر وعي باحتياجات جمهورها المستهدف. من خلال أبحاث تطبيقية قادت اعدادها المؤسسة لتبيان الخلل القائم في شراكة مكونات المجتمع المدني.

واقع العمل النقابي في فلسطين

تجسير الولاية القانونية الفلسطينية في محافظة القدس

المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص 1

المسؤولية المجتمعية للقطاع الخاص 2

واقع التعليم المهني في فلسطين

البطاقات الالكترونية واللاجئون الفلسطينيون

فعالية الرقابة في ظل ارتفاع اسعار السلع في السوق الفلسطيني

سياسات تشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة

خريجي العلاج الطبيعي بين مطرقة النقابة وسندان العمل

قانون الضمان الاجتماعي الجديد !!!

القروض البنكية وانعكاسها على حياة الشباب 1

المشاركة السياسية للشباب في فلسطين.

السلم الاهلي وسيادة القانون في فلسطين

شراكة الشباب والمرأة في الانتخابات المحلية 1

شراكة الشباب والمرأة في الانتخابات المحلية 2

حول أثر قرار المحكمة العليا بوقف الانتخابات المحلية مؤقتا على الحراك المجتمعي والسلم الاهلي

حول واقع التعليم المهني في فلسطين

الشباب والعمل والهجرة..... ارقام مربعة

السلم الاهلي وسيادة القانون في محافظة نابلس.

ثقافة اخفاء اسماء النساء من بعض القوائم الانتخابية

تخصص العناية الطبية المنزلية واحتياجات سوق العمل

شراكة الشباب و المرأة في الانتخابات المحلية 3

خدمة الرعاية الطبية المنزلية. هل بحاجة الى رعاية ؟

واقع الخدمات والمشاركة الشبابية في البلديات

القروض البنكية وانعكاسها على حياة الشباب حلقة 2

القروض البنكية وانعكاسها على حياة الشباب حلقة 3

الاصطاء الطبية وتأثيرها على السلم الاهلي 1

الاصطاء الطبية وتأثيرها على السلم الاهلي 2

الانتخابات المحلية والنظام الانتخابي الجديد.

البلديات وشراكة المواطنين

الشفافية في عقد تجديد رخصة شركة الاتصالات

تشكيل الائتلاف المدني لتعزيز السلم الاهلي وسيادة القانون الذي ضم في عضويته كل من المبادرة الفلسطينية لتعميق الديمقراطية والحوار العالمي- مفتاح. ومركز شمس. ومركز المرأة للارشاد القانوني والاجتماعي. ومركز ACT. ورايو راية. بث واحدة وثلاثين حلقة راديو ناقشت قضايا المواطنين. وتدفع الخدمات. وقضايا امن المواطنين في مناطق ج. واضرابات العاملين في المؤسسات الاغائية. وتأجيل الانتخابات. وتم العمل من خلالها على تجسير الفجوة بين المتضررين من تلك القضايا. وصناع القرار.

عملت المؤسسة على اصدار اوراق ومقترحات سياساتية على النحو التالي:

- ورقة سياساتية حول دور الاعلام والمؤسسة الاهلية في تعزيز السلم الاهلي بقلم أ. ماجد العاروري.
- ورقة سياساتية حول السلاح غير القانوني في الاراضي الفلسطينية بقلم الباحث سعيد زيد.
- ورقة سياساتية حول المشاركة والمواطنة الفاعلة واثرها على السلم الاهلي في ظل نقص الولاية القانونية بقلم الباحث جهاد حرب.
- ورقة سياساتية حول واقع الخدمات المقدمة لخيمات اللاجئين. بقلم الباحث جهاد حرب.
- ورقة سياساتية حول واقع عمل النساء في الحسبة - بلدية البيرة نموذجاً - بقلم د. نصر عبد الكريم.
- ورقة سياساتية حول ترجمة سياسات تشغيل الاشخاص ذوي الاعاقة لعام 2016 بقلم الباحث جهاد حرب.

«يأتي أهمية تقرير واقع الخدمات والمشاركة الشبابية الذي أعدته مؤسسة REFORM في تحديد مواطن القوة والضعف سيما انها تحدد الأولويات بناءً على احتياج المنطقة المهمشة تبعاً لتوصيات المواطنين. وعليه تكون فرصة احداث تدخل حقيقي تنمو في هذه المناطق أفضل كونه تابع من دراسة وتحديد احتياج. مع أهمية تعزيز الشراكة والتكامل في اعداد الخطط الاستراتيجية وتنفيذ المشاريع الخدمية مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص لإحداث التدخلات التنموية في المناطق المهمشة.»

عطوفة وكيل وزارة الحكم المحلي السيد محمد حسن جبارين

- الانضمام الى خالفات مطالبة بضرورة اجراء الانتخابات المحلية وخریک العملية الديمقراطية. من خلال اصدار بيانات تطالب بإجراء الانتخابات المحلية حفاظا على السلم الاهلي والعملية الديمقراطية.
- تنفيذ ثمان مبادرات شبابية للمساهمة في انهاء الانقسام. تمثلت في رصد اثار الانقسام الاجتماعية. وتبيان مخاطره على المستوى الفردي للمواطن الفلسطيني. كما اتصلت هذه المبادرات بتبيان الثقافة العميقة وجمعيتها ابان الانقسام.

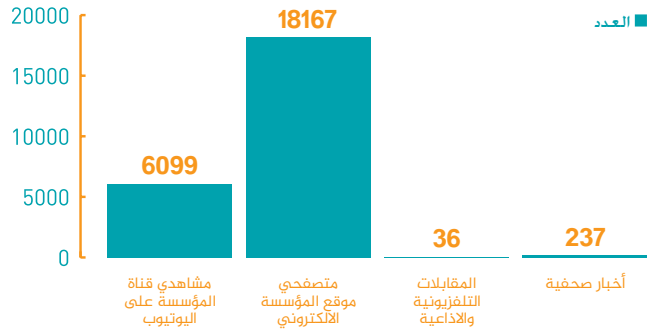
«عبّرت المبادرات الشبابية عن الواقع المرير الذي يمرّ فيه الشعب الفلسطيني بسبب الانقسام، وعن الآثار السلبية التي ترتبت على الانقسام في الحياة المعيشية للفلسطينيين. ولم تكتف هذه المبادرات بتوصيف الواقع، وإنما كانت تحمل رسائل آلمة بإنهاء حالة الانقسام، معبّرة عن هذه الطموحات بطرق مختلفة، شاعرية حيناً وحيناً بطريقة تهكمية ساخرة، الأمر الذي يعكس صعوبة التعامل مع هذا الواقع وتقبّله. وتمثلت هذه المبادرات بشكل أساسي في إنتاج فيديوهات تعكس واقع الشباب في الضقة وواقعهم في غزّة توضح تكاليف الانقسام على الشعب الفلسطيني، وتعكس روح التحدي بطريقة ساخرة، والرغبة بتغيير الواقع للأفضل.»

الدكتورة لورد أبو حبش مدير معهد أبو لغد للدراسات الدولية

حظيت المؤسسة بتغطية إعلامية واسعة في مختلف الوسائل الإعلامية المرئية والمسموعة والمقروءة. من جانب آخر عملت المؤسسة على تعريض مستفيديها وجمهورها الفلسطيني إلى مخرجات أنشطتها من خلال مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة. ويمكن تلخيص التغطية الإعلامية لنشاطات المؤسسة على النحو التالي:

- نشر (237) خبراً صحفياً مكتوباً على المواقع الالكترونية المختلفة.
- تنفيذ (36) مقابلة تلفزيونية وإذاعية على القنوات الإعلامية المختلفة.
- بلغ عدد متابعي الصفحة الالكترونية للمؤسسة (18167).
- بلغ عدد متابعي موقع التواصل الاجتماعي لبيت الابداع (5499)
- بلغ عدد مشاهدي أخبار المؤسسة على قناة اليوتيوب (6099).
- 4735 زائر لبيت الابداع خلال سنة 2016.
- تنفيذ واحد وثلاثون حلقة إذاعية من خلال برنامج قضايا في المواطنة

التغطية الإعلامية



رسم بياني يوضح نسبة التغطية الاعلامية للعام 2016

التغطية الإعلامية للعام 2016



حول المشاريع المنفذة في غضون الفترة التقريرية:

مشروع GUSU

يهدف المشروع الى مناهضة عزلة مدينة القدس، و إعادة بناء الجسور الثقافية والاجتماعية بين القدس وباقي الضفة الغربية وخلق أنظمة مستجيبة تقدر أصوات الشباب والنساء وتعمق شراكتهم في الحياة العامة.

مشروع بيت الابداع

يسعى مشروع بيت الابداع للإسهام في جسر الفجوات المجتمعية على الصعيدين الاجتماعي والاقتصادي عبر توفير مساحات تفاعلية آمنة لتمكين الجمهور المستهدف للمشاركة في عمليات صناعة القرار. العمل على تحسين ظروفهم المعيشية من خلال تطوير أنماط إنتاج بداعية وتشجيع أطر التعاون والتكامل بين الجمهور المستهدف. وتعزيز المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص.

مشروع المزيد من الفرص

يسعى مشروع « المزيد من فرص العمل » الى تعزيز شراكة المرأة والشباب في المناطق المهمشة والأقل حظا- سيما الفئات التي لم تستطيع الحصول على فرص تعليمية تساندهم في الانخراط في السوق المحلي- على الانخراط في سوق العمل بشكل معمق. والنهوض بواقع القدرات الذاتية للفئات المستهدفة. وتمكينهم من قيادة عمليات انتاجية تلبي احتياجاتهم. وبناء شراكات قادرة على تسويق منتجات المشاركين. وتعظيم قدراتهم المتصلة بالتسويق. وادارة المشاريع.

اصدارات المؤسسة:

- ملحق اشترى زمنا في القدس مع جريدة الأيام لتسليط الضوء على عزلة مدينة القدس. ولتعزيز الهوية الفلسطينية للمواطن الفلسطيني في القدس.
- فيلم وثائقي يسلط الضوء على عزلة مدينة القدس.
- فيلم وثائقي يسلط الضوء على دور المرأة في المجتمع.
- ثلاثة أفلام وثائقية لمناهضة الانقسام.
- دليل الضغط والمناصرة.
- اثنتي عشر دراسة جدوى لمشاريع إنتاجية لعدد من المؤسسات النسوية والشبابية.
- دليل تيسير عمليات الإصلاح.

التقرير المالي

A member firm of



PrimeGlobal

An Association of
Independent Accounting Firms

PAA

Palestine Auditing & Accounting Co.

الشركة الفلسطينية للتدقيق والمحاسبة

Certified Accountants & Consultants

محاسبون قانونيون ومستشارون

في اعتقادنا إن الإثباتات التي حصلنا عليها من جراء التدقيق هي كافية ومناسبة لتوفير الأساس لإبداء رأينا.

الرأي

برأينا فإن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية الوضع المالي للمؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية **REFORM** - مؤسسة (غير ربحية) - كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦م وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

٥ آذار ٢٠١٧م
رام الله - فلسطين

يوسف محمد حمودة



محاسب قانوني مرخص رقم
٩٨/١٠٣



PAA
Palestine Auditing & Accounting Co.
الشركة الفلسطينية للتدقيق والمحاسبة

المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية المحلية REFORM

بيان المركز المالي بيان أ

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦م

المبالغ الظاهرة هي بالشيكل الإسرائيلي.

الموجودات	إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
الموجودات المتداولة			
النقد والنقد المعادل	(٣)	٧١٧,٤٩٨	٥٧٣,١٣٥
أرصدة مدينة أخرى	(٤)	٩٧٥	٧,٣٧٥
مجموع الموجودات المتداولة		٧١٨,٤٧٣	٥٨٠,٥١٠
الموجودات غير المتداولة			
الألات والمعدات بالصفى	(٥)	١١٥,١٩٥	١٢٩,٧٤٣
مجموع الموجودات غير المتداولة		١١٥,١٩٥	١٢٩,٧٤٣
مجموع الموجودات		٨٣٣,٦٦٨	٧١٠,٢٥٣
المطلوبات وصافي الموجودات			
المطلوبات			
ذمم دائنة ومستحقات	(٦)	١٧١,٩٢٩	١٤٨,٢٣٧
مخصص تعويض نهاية الخدمة	(٧)	٨١,٥٧١	٦٣,٣٦٣
مجموع المطلوبات		٢٥٣,٥٠٠	٢١١,٦٠٠
صافي الموجودات			
وفر عام		(٤٩,٣٤١)	(١٦,٠٧٨)
وفر مؤقت التخصص		٦٢٩,٥٠٩	٥١٤,٧٣١
مجموع صافي الموجودات - بيان ج		٥٨٠,١٦٨	٤٩٨,٦٥٣
مجموع المطلوبات وصافي الموجودات		٨٣٣,٦٦٨	٧١٠,٢٥٣

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها


أمين الصندوق


رئيس مجلس الإدارة

الشركاء



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH









العنوان

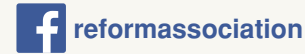
بيت الابداع

الماصيون، بجانب دار الشروق للنشر.
البريد الالكتروني: reservation@reform.ps
تلفون: +970229677746



مؤسسة REFORM

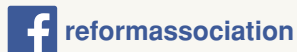
عمارة الطيراوي، ط 2، الماصيون، رام الله
تلفون: +97022966645
فاكس: +97022966646
خلوي: 970+592333032
صندوق البريد: 4455
البريد الالكتروني: www.info@reform.ps
الصفحة الالكترونية: www.reform.ps



Address

REFORM

Second Floor, Tirawi Center
Al-Masyoun, Ramallah
P.O. Box 4455
Telephone: +970 2 296 55 45
Fax: +970 2 296 66 46
Mobile: +970 592 33 30 32
Email: info@reform.ps
Website: www.reform.ps



The Innovation Hub

Al-Masyoun, nearby Dar Al Shorouk
for publishing and distribution
Telephone: +970 2 2977746
Email: reservation@reform.ps









Partners



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



The Palestinian Association for Empowerment and Local Development - REFORM

Statement of financial position Exhibit "A"

As of December 31, 2016

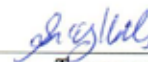
"Amounts in NIS"

<u>Assets</u>	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Current Assets</u>			
Cash and cash equivalent	(3)	717,498	573,135
Other current assets	(4)	975	7,375
Total current assets		718,473	580,510
<u>Non – Current Assets</u>			
Property and equipment	(5)	115,195	129,743
Total non-current assets		115,195	129,743
Total assets		833,668	710,253
<u>Liabilities and Net Assets</u>			
<u>Liabilities</u>			
Payables and accruals	(6)	171,929	148,237
End of service indemnity	(7)	81,571	63,363
Total liabilities		253,500	211,600
<u>Net assets</u>			
Unrestricted net assets		(49,341)	(16,078)
Temporary restricted net assets		629,509	514,731
Total net assets – Exhibit "c"		580,168	498,653
Total liabilities and net assets		833,668	710,253

"The accompanying notes constitute an integral part of this statement"



Chairman of Board of Director



Treasurer

Financial Report

A member firm of



PrimeGlobal

An Association of
Independent Accounting Firms

PAA

Palestine Auditing & Accounting Co.

الشركة الفلسطينية للتدقيق والمحاسبة

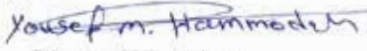
Certified Accountants & Consultants

محاسبون قاتونيون ومستشارون

Opinion:

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of **The Palestinian Association for Empowerment and Local Development - REFORM** as of December 31, 2016, and the results of its activities and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Yousef Mohammad Hammodch



License NO. 103/98

Ramallah on March 5, 2017

PAA

Palestine Auditing & Accounting Co.

الشركة الفلسطينية للتدقيق والمحاسبة

REFORM's publications:

- Issued an annex “Buying Time in Jerusalem” with Al-Ayyam newspaper to highlight the isolation of Jerusalem and to promote the Palestinian collective identity of Palestinian citizens in Jerusalem.
- Produced a documentary film highlighting the isolation of Jerusalem.
- Produced a documentary film highlighting the role of women in society.
- Produced 3 documentary films to counter the Palestinian division.
- Developed a lobbying and advocacy manual.
- Developed 12 feasibility studies for productive projects for a number of women’s and youth organisations.
- Developed the Facilitating Reform training manual.

REFORM's Projects:

GUSU Project

GUSU aims at combating Jerusalem isolation, bridging cultural and social gaps between Jerusalem and its surrounding areas and creating responsive systems that value the voices of youth and women and foster youth and women participation in the Palestinian public life.

Innovation Hub Project

The Innovation Hub seeks to contribute to bridging the gaps between the various community components on both social and economic levels; 1) providing a safe and interactive platform to enable all members of different groups of society to participate in decision making processes, especially youth and women; 2) to improve their living conditions by developing untraditional production patterns, enhancing cooperation and partnership between targets groups, and increasing social responsibility of the private sector.

More Job Opportunities

The “More Jobs Opportunities” project seeks to strengthen the partnership of women and youth from marginalized and disadvantaged areas, especially those who have not been able to obtain traditional educational opportunities, in the local labour market. This project aims to deeply engage the target groups in the labor market by developing their technical skills and enabling them to lead development processes that meet their needs. Youth and women learn marketing skills, such as through the use of social media, and develop their project management capabilities in order to build partnerships within the community and private sector to enhance the visibility of their products and increase their income-generating opportunities.

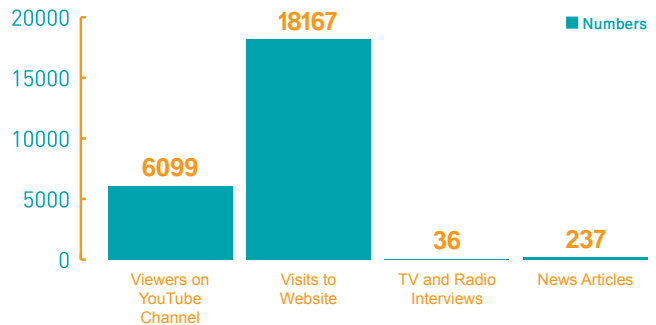
Media Coverage in 2016



REFORM received wide media coverage in various audio-visual and print media outlets. In addition, REFORM widened the exposure of Palestinian audience to its activities and their results through the various social networking sites, which can be summarised as follows:

- Publishing (237) written news items in various websites.
- Implementing (36) television interviews, broadcasted on various channels.
- The number of visits to REFORM's website reached (18,167),
- The number of visits to Innovation Hub's social media website reached (5,499).
- The number of viewers of REFORM's updates via its YouTube channel reached (6,099).
- (4,735) actual visits to the Innovation Hub during 2016.
- Thirty one episodes of "Citizenship Issues under a Microscope" radio programme were aired.

Media Coverage



A chart showing media coverage in 2016

“The importance of the report on service provision and youth participation prepared by REFORM comes for identifying strengths and weaknesses, especially as it determines the priorities based on the needs of marginalized areas and according to the recommendations of citizens, therefore the opportunity to establish real developmental intervention in these areas is better because it stems from a study and identification of needs. In addition to the importance of strengthening partnership and integration in preparing strategic plans and implementation of service projects with civil society organizations and the private sector, to create development interventions in marginalized areas”

Mr. Mohammed Hassan Jabarin, Deputy Minister of Local Governance.

- Involving coalitions that call for the importance of holding local elections in order to preserve civil peace and the democratic process.
- Implementation of eight youth initiatives to contribute to ending the division.

“Youth initiatives reflected the bitter reality of which the Palestinian people are living in because of the division, and the resulting negative effects on the living conditions of Palestinians. Not only did these initiatives reflect their reality, but they carry messages that portray hope to end the state of division, expressing these aspirations in different ways, poetically or in a sarcastic, cynical way, to show the difficulty of dealing with this reality and accepting it. These initiatives were mainly implemented through the production of videos that included youth in the West Bank and in Gaza, showing what the division costs them and portraying the spirit of resilience, rejecting the division and having the desire to change their realities for the better”.

Dr. Lord Abu Habash, Director of the Abu Lughod Institute of International Studies

- Formation of the “Civil Coalition to Promote Civil Peace and the Rule of Law” by the participating organisations that include: The Palestinian Initiative for the Promotion of Democracy and Global Dialogue- MIFTAH, Human Rights and Democracy Media Center, Shams, The Women Center for Legal Aid and Counseling (WCLAC), ACT for Alternative Dispute Resolution, Raya FM.
- Thirty-one radio episodes were implemented through the “Issues under a Microscope” programme that discussed vital issues and concerns of Palestinians, ranging between service delivery systems, citizen safety in area ‘C’, relief organisation’s strikes, postponing local

elections and the social ills in the democratic processes. These radio episodes served as bridge between the people and decision-makers.

Policy papers

- **Policy paper on the role of media and civil society organisations in maintaining civil peace, by Mr. Majed Arori.**
- **Policy paper on illegal weapons in the Palestinian territories, by researcher Said Zeid.**
- **Policy paper on participation and active citizenship and its impact on civil peace under the lack of jurisdiction, by researcher Jihad Harb.**
- **Policy paper about the service delivery to the Palestinian refugee camps, by Jihad Harb**
- **Policy Paper on women’s labour - Al-Bireh Vegetable Market as a Model - Nasr Abdel Karim.**
- **Policy paper on the practicalities of employment policies for people with disabilities (2016), by researcher Jihad Harb.**

Fifth: Citizenship Issues under a Microscope

REFORM, through its “Citizenship Issues under a Microscope” programme, aired on Raya Radio Station, adopts a strategy of sustainably empowering marginalised groups, in particular youth and women from hard-to-reach communities, through establishing safe acting platforms, encouraging community-led developmental processes and shaping a more inclusive governing systems that is responsive to peoples’ needs. In this way, REFORM addresses various social fault lines and enhances the individual and collective abilities of women and youth, contributing to the formation of a fairer society where women and youth take leading roles in public life and governing bodies. The programme discussed several important community issues related to rights and freedoms.

Governance and Public Policy Programme Outcomes:

- More coverage in the Palestinian media against isolation of Jerusalem.

“REFORM discussed the absence of a Palestinian mandate in Jerusalem through a weekend solution session, as it is considered one of the most important issues that raise legal, security and social issues, and directly affects national sovereignty, promoting civil peace and the rule of law”.

Mr. Muhammad Hadyeh, Director General of ACT association.

- Youth groups are more able to contribute to enhancing the responsiveness of public policies to their needs.
- Municipalities and village councils are more responsive to community needs and value youth participation.

- | | |
|--|---|
|  Trade Unions in Palestine |  Vocational Education in Palestine |
|  Bridging Palestinian Jurisdiction in the Jerusalem Governorate |  Youth, Employment and Immigration |
|  Private Sector's Social Responsibility 1 |  Strengthening Civil Peace and the Rule of Law in Nablus |
|  Private Sector's Social Responsibility 2 |  Concealing Women's Names from Electoral Lists |
|  Vocational Education in Palestine |  Home Healthcare and Labor Market Needs |
|  Electronic Cards and Palestinian Refugees |  Youth and Women Partnership in Local Elections 3 |
|  Effectiveness of Price Control with the Rise in Commodity Prices in the Palestinian Market |  Home Healthcare |
|  Employment Policies of People with Disabilities (PWD) |  Review of the Report on Municipal Services Provision |
|  Accreditation of Graduates of Physical Therapy: Between the Union and Higher Education Policies |  Bank Loans and its Effect on the Lives of Youth Episode 2 |
|  Social Security Law |  Bank Loans and its Effect on the Lives of Youth Episode 3 |
|  Bank Loans and its Effect on the Lives of Youth |  Medical Errors and its Impact on Civil Peace 1 |
|  Political Participation of Youth in Decision-making |  Medical Errors and its Impact on Civil Peace 2 |
|  Civil Peace in Palestine |  Local Elections and the New Electoral System |
|  Youth and Women Partnership in Local Elections 1 |  Review of the Report on Municipal Services Provision 2 |
|  Youth and Women Partnership in Local Elections 2 |  Paltel Group's Partnership Agreements |
|  Impact on Civil Peace of the Supreme Court's Decision to Temporarily Halt Local Elections | |

Second: Creating interactive communication channels between decision-makers and marginalised groups

REFORM implemented several weekend solutions and roundtable discussions aimed at establishing stable interactive communication channels between the public and the decision-makers in the targeted areas, highlighting the formulation process of public policies and its responsiveness to the public needs, as well as drawing attention to service delivery for these groups. The Association facilitated dialogue sessions between citizens and decision-makers, related to the nature of unequal power relations in regards to the lack of accessibility of public service facilities due to gender, geography and/or class. REFORM also provided media coverage to weekend solution sessions through its “Citizenship Issues under a Microscope” radio programme, for the purpose of lobbying at the level of decision-makers.

Third: Developing youth groups engagement in decision-making processes

The Association implemented the “You are the Decision-maker” programme over the period of one month with eight participants in order to enhance youth involvement/participation in decision-making, build and develop their leadership capacities, and promote accountability and transparency. The participants accompanied decision-makers from different official and local organisations: Ramallah and Al-Bireh Governorate, Ramallah Municipality, Ministry of Culture, Ministry of Education, Bethlehem Municipality, Hebron Municipality, Chamber of Commerce and Industry – Ramallah and Al-Bireh Governorate, and REFORM Association.

REFORM - “Between Decision-makers and their Shadows”

“As a leading organization, REFORM has worked through the “You are the Decision-maker” track to provide training opportunities for many of the Innovation Hub’s volunteers, one in which accompanied me to learn. As an official, I had to be careful in my behaviour and precise in some observations so I can convey the experience honestly. In addition, I felt that there is someone who wants to learn; therefore, I have always relied on a good level of thinking and a good level of performance of the tasks to have the full experience of training”.

Mr. Khalil Rizk, Chairman of the Chamber of Commerce of Ramallah and Al Bireh District.

“The shadowing process continued for just a month, but it was better than the last four years that went by without success or any real experience. The experience was great on all levels, including building personal relationships and acquiring new skills during the process, which I further developed later.”

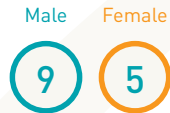
Tahreer Bani Sakher, a participant of the “You are the Decision-maker” track.

Fourth: Youth groups are more aware of the concept of good citizenship.

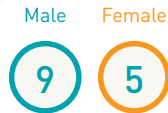
Through a number of awareness-raising sessions, REFORM has targeted extended number of participants to activate their role within their own respective communities, through enhancing their awareness of their rights and their roles in public life by using various methods, mainly social mobilization and constructively critiquing the regulatory processes and exclusion mechanisms, as well as promoting equality, justice and individual freedoms.

The Number of Participants in the Weekend Solution

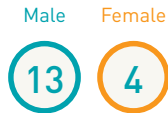
Weekend Solution: Priorities & Recommendations of the Higher Committee for Higher Education



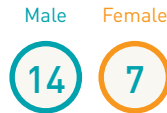
Rethinking Palestinian Jurisdiction in Jerusalem 1



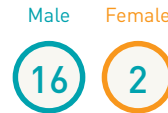
Rethinking Palestinian Jurisdiction in Jerusalem 2



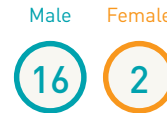
Rethinking Palestinian Jurisdiction in Jerusalem 3



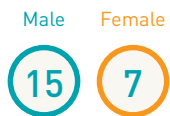
Accreditation of Graduates of Physical Therapy 1



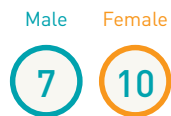
Accreditation of Graduates of Physical Therapy 2



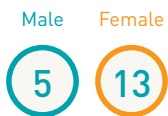
Creating a Safe Environment for Women's Work in the Central Vegetable Market 1



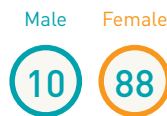
Creating a Safe Environment for Women's Work in the Central Vegetable Market 2



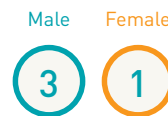
Roundtable Discussion: Services Provision and Youth Participation from the Perspective of Residents of Al-Ram



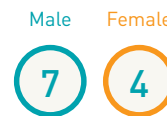
Roundtable Discussion: Services Provision and Youth Participation from the Perspective of Residents of Seir



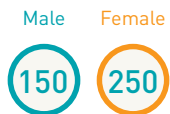
Roundtable Discussion: Services Provision and Youth Participation from the Perspective of Residents of Jericho



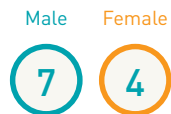
Review and Analysis of Monitoring Report: Services Provision in Municipalities 1



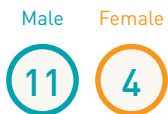
Strengthening Civil Peace and the Rule of Law Conference



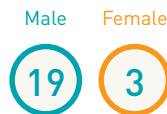
Review and Analysis of Monitoring Report: Services Provision in Municipalities 2



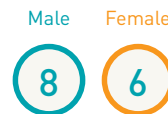
Policy Meeting: Impact on Civil Peace of the Supreme Court's Decision to Temporarily Halt Local Elections



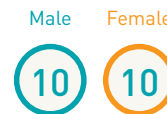
Policy meeting: Youth Participation in Cross-sectorial Plans (2017-2022)



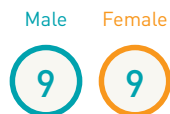
Policy Meeting: Impact on Civil Peace of the Supreme Court's Decision to Temporarily Halt Local Elections



Decision to Postpone Elections: Between Welcoming and Suspicious 1



Decision to Postpone Elections: Between Welcoming and Suspicious 2



Roundtable Discussion: "Vocational Education in Palestine: Prospects and Challenges"

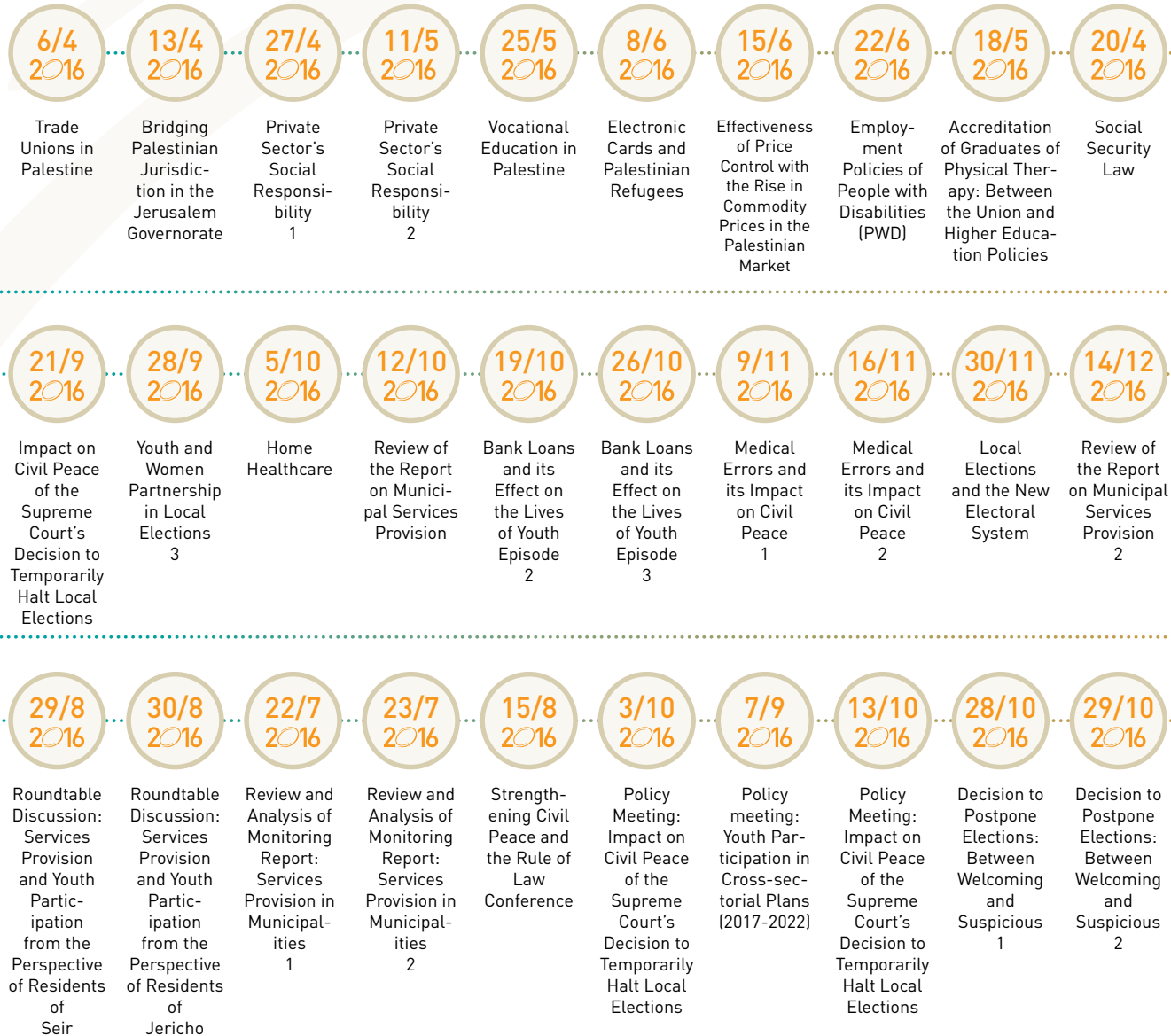


Monitoring Services and Youth Participation in Various Municipalities





Activities Calendar



Governance and Public Policy Programme

About the programme:

During the 90's, the Palestinian society has experienced a paradigm change in the political, economic and societal structures which has affected the social contract, produced new structural forms and partisan system, new forms of representation in the political sphere, and created power relations between different social components.

Based on this analysis, REFORM is calling for the renewal of the social contract for Palestinians as to bridge the asymmetrical relation of power, reform the level of participation of different social components, and develop the forms of representation based on pluralism and citizenship values. To this end, REFORM engages both civil society and the official actors towards framing an interactive relation among individuals/communities and governing bodies. This programme also aims at promoting in-depth analysis processes that are capable of offering constructive critique of values, laws and public awareness and reforming general statutory tools.

The Government and Public Policy programme seeks to achieve the following goals:

1. Strengthening the Palestinian public's capacity to participate in the decision-making processes.
2. Tracking the performance of decision makers associated with individual and collective rights.
3. Improving the access of women and youth to decision-making positions.

Main Interventions:

First: Civil Peace Conference

REFORM in cooperation with the Palestinian Initiative for the Promotion of Global Dialogue and Democracy – MIFTAH, Women's Centre for Legal Aid and Counselling - WCLAC, ACT organization, Human Rights and Democracy Media Center "SHAMS", and Raya Radio, under the auspices of the President, has organized the Civil Peace and Rule of Law conference. There were a variety of participants, including related officials and parties, NGOs and social and political activists, in addition to representatives from different districts, women organisations, youth organisations and lawyers. The conference comes within REFORM's effort to enhance cooperation between different actors to advance the rule of law and combat polarisation, developing prospects for bridging the gaps between various community components, strengthening community harmony and instilling the values of pluralism.

The conference produced multiple policy papers related to strengthening state sovereignty on its territory, anti-factionalism and polarisations on the basis of gender, political affiliation and geography. It also focused on the role media institutions in strengthening civil peace, in which the Palestinian society suffered from unstable security situation and a number of challenges that affected its collective values.



- Young painters and critics have the ability to write stories and express themselves through drawing

“Before Hanan began painting, I was just a sad white paper with no color and no meaning; all that showed was the dullness of my white color. When Hanan started painting, I felt bored and the more she painted the outside lines, the more bored I became. But when I began seeing my face, I felt happy and said to myself, ‘How will my face look when she’s done? Will I be beautiful?’ When the painting was finally completed it became meaningful because it portrayed one of the most important people inside of me, poet Mahmoud Darwish. She began decorating my face with charcoal. I was very happy because the coal added imagination, shadows and consistency, but I still had the feeling that something was missing and that I was incomplete. I said to Hanan, ‘I’m lacking something! Add something that would give me great meaning!’ Hanan then beautifully poured coffee on me, and though it burned me, I asked her ‘why coffee?’ She told me that it was because coffee was a wonderful thing for the poet; he described his love for it within his poems. When my colleagues looked at my paintings I felt proud because each painting has its uniqueness and tells a different story. I was the white paper that did not make any sense.”

A dialogue between Mahmoud Darwish and Hanan Barghouthi – as I imagined – a participant of the Painter Programme.



Social Transformation Programme Outcomes:

- Establishing the Innovation Hub's library.
- REFORM's groups are more aware of stereotypes among different Palestinian social components.
- Groups that are more capable of critical analysis, characterized by a deep awareness that supports a more coherent and mutually reinforcing social structure, are more harmonious with one another.

"The Innovation Hub! Vast space is available nowadays, some of which is used for modern technology and some for institutions throughout the country; however, we were missing our own space, in the midst of the huge overlap between the visions and goals set by the institutions and of our own, as individuals. The Innovation Hub is our space; we communicate with each other, develop our talents and discover new abilities, learning about what we can offer to others and to the community. The Innovation Hub is where we start and we don't finish until we get to where we want to be."

Ala'a Abdul Aziz, one of the Innovation Hub's beneficiaries.

- Social mobilizers and facilitators are more able to combat polarisations and are deeply engaged in the decision-making processes.



"Through the GUSU project, we worked to bridge the gap between Jerusalemites and non-Jerusalemites by promoting the Palestinian collective identity and combating the stereotypes about Jerusalemites. We were able to instill the idea that our cause is one, our message is one and most importantly our identity is one, regardless of which identity card we hold."

Dareen Tadrous

"I actually imagined that the Palestinians living in Jerusalem have great lifestyles due to their blue identity card; they can go and come as they please. After my experience in the GUSU project, I learned that Palestinian Jerusalemites are actually suffering from the occupation; they feel like outsiders although they are living in their country, which really affects the youth living in Jerusalem. We tried to eliminate this image of Jerusalemites through different forms of awareness campaigns."

Marwan Ghrouf

- The Innovation Hub is a cultural space, in which a number of exhibitions and literary discussions are implemented.

"My experience with the Innovation Hub was one of the most beautiful and most important stages in my life, especially when I implemented my first solo art exhibition called, "Colors Behind the Walls". The exhibition was sponsored by the Ministry of Culture, in cooperation with REFORM, at the Innovation Hub, where it received a great deal of attention and support by staff members and volunteers. I am truly grateful for the kindness and positive feedback I received from the visitors, who contributed to the success of my exhibition. I would like to express my gratitude and appreciation to the Innovation Hub for all their efforts and I wish them a successful future in continuing to serve the Palestinian community, providing a platform to promote its cultural identity."

Wa'el Rabei' – Palestinian Artist

"The Innovation Hub is an intellectual space that works to develop the critical and creative thinking patterns of youth. The idea is to make the Innovation Hub a focal point to attract those who have the enthusiasm and ability to share his or her artistic, cultural or social skills with others. The Innovation Hub contributes to providing a solid ground for creativity and opportunity, providing a positive outlook for the future. I hope that this idea will be spread throughout all cities and towns to become the bright light that overcomes times of darkness."

The Palestinian Novelists and Writer, Ambassador Mutawakel Taha

Sixth: Lobbying and advocacy training and capacity building

In order to help social mobilizers and facilitators to be better equipped with effective communication tools that allow them to foster change processes, REFORM has engaged in building and developing the capacities of social mobilizers to organize and lead non-traditional advocacy and lobbying campaigns, using drama, music, open space facilitation techniques and public debates.

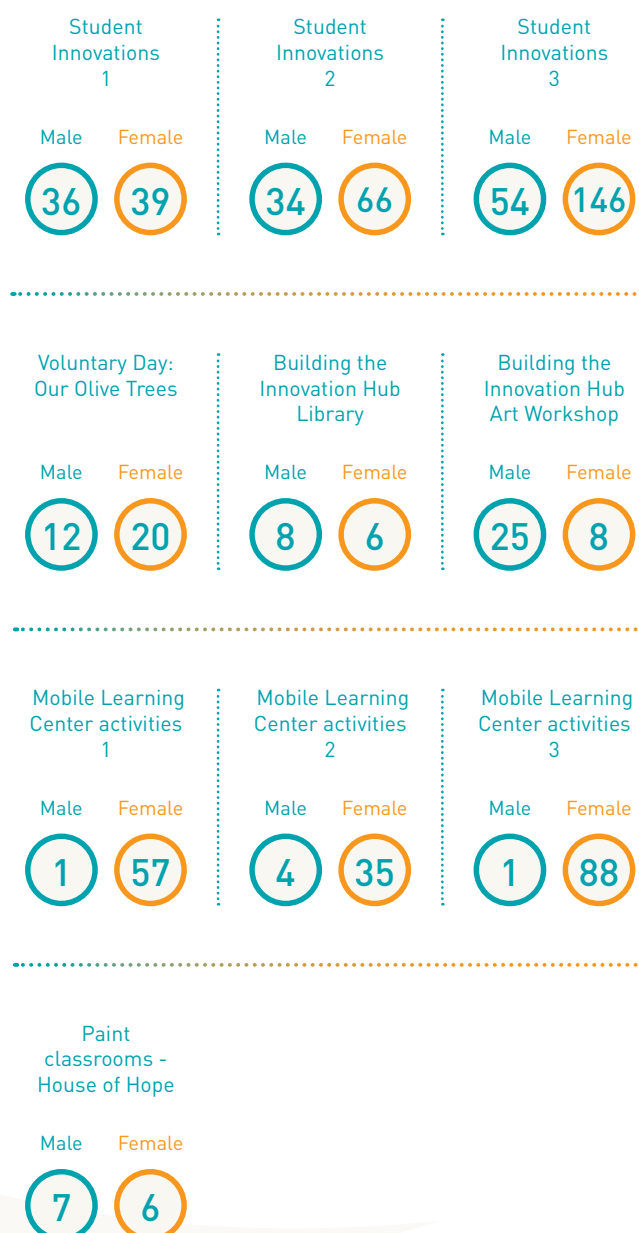
Seventh: Voluntary youth groups

REFORM worked to revive voluntary work in the Palestinian society as part of its civil service, and to deepen youth participation in public life. The Association has undertaken several voluntary days in marginalised and less fortunate areas to shed light on their living conditions. Diverse social components in Jerusalem find it difficult to meet and communicate due to the occupation, thus, REFORM, in cooperation with the Ministry of Education and Higher Education and through the free Saturday programme in the Jerusalem district, established an interactive space for various community components to exchange experiences.

Eighth: Jerusalem and Anti-isolation Campaign

REFORM worked through the “Homeland is Me and You, Not Either Me or You” initiative to distribute eight thousand stickers on cars and in public places and shops, in the governorates of Ramallah, Bethlehem, Jerusalem and Jericho. This campaign worked to promote the concepts of citizen integration and lobbying in terms of developing and influencing policy frameworks that are responsive to Palestinian Jerusalemites’ needs. It also enhanced individual and collective abilities to lead awareness-raising processes related to the Palestinian collective identity, active citizenship, and the rule of Palestinian law.

The Number of Participants in the Voluntary Work Days



Second: Dedicating interactive spaces to enhance social harmony and strengthen social harmony

REFORM has provided an open space for a number of youth and women centers and groups to create a dialogue between all of the Innovation Hub’s visitors, to support bridging social gaps and to combat social ills, through allowing social activists to meet each other and engage in constructive discussion and reflection, enhancing solidarity amongst different social components.

Third: Critiques through drawing

REFORM worked for four months with a group of young painters to strengthen their drawing talents, provide a space to meet other intellectuals and writers and develop and build their expressive abilities through drawing, especially through providing techniques to create artwork that illustrates constructive solutions to some social problems.

“I had a difficult experience and implementing a painting course for children was a huge challenge for me. The biggest

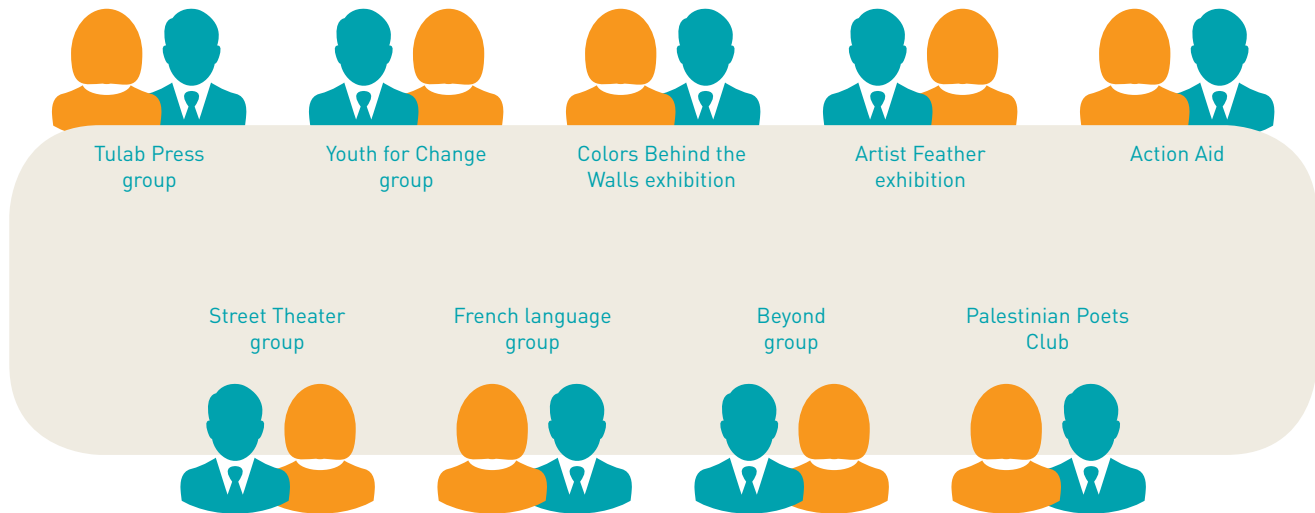
fear was the success or failure of the learning journey and the results were unpredictable, especially since the target group is a young group that have no prior background on painting, mainly in painting portraits, which is considered one of the most difficult kinds of ‘plastic art’, but the Innovation Hub was an incubator that contributed to the success of this training”. - Ismail Ali painting trainer.

Fourth: Media Talents

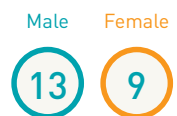
REFORM seeks to develop and enhance the capacities of a group of youth in using critical thinking and creativity to effectively use various media platforms to raise and tackle community issues. This program will be finalized by launching the Innovation Hub Community Radio, which will serve as a safe platform for younger generations.

Fifth: Social Transformation training

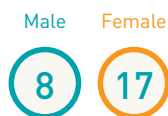
REFORM has continued the capacity building and development of social mobilizers, social activists and facilitators in the targeted areas so they can better lead social change and mobilization and decision-making processes.



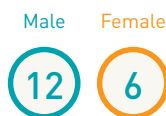
Literary meeting:
Hung on the Wall



A War Far
from War



The
Butler



The
White Wreath



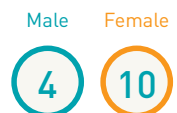
Short film
AlHanin



Just a
Little Time



Film:
2+2=5



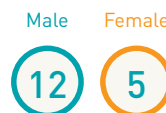
Geniuses
of the East



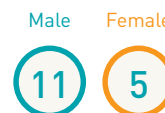
Yousefi
film



Film:
His Laundry Rack



The Role of
Palestinian Cinema in
Shaping the Palestinian
Collective Awareness



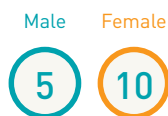
Evening of
Poetry and Music
1



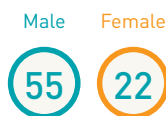
Evening of
Poetry and Music
2



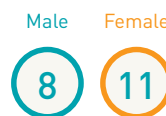
Culture in
Palestine



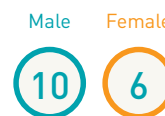
Palestinian
New Year



Musical Evening:
Land Lovers



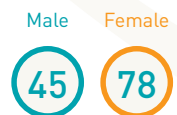
Maltese Writings
in the Past
and Now



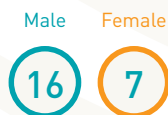
Yasmin al-Najjar:
Defying Disability
and Climbs Mount
Kilimanjaro



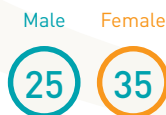
Dar
Qandil



A Journey to the
Essence



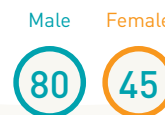
Grand Opening
of Innovation Hub
Library



With our Pen
we Rise



New Year's Eve
Palestinian Style II



Main Interventions:

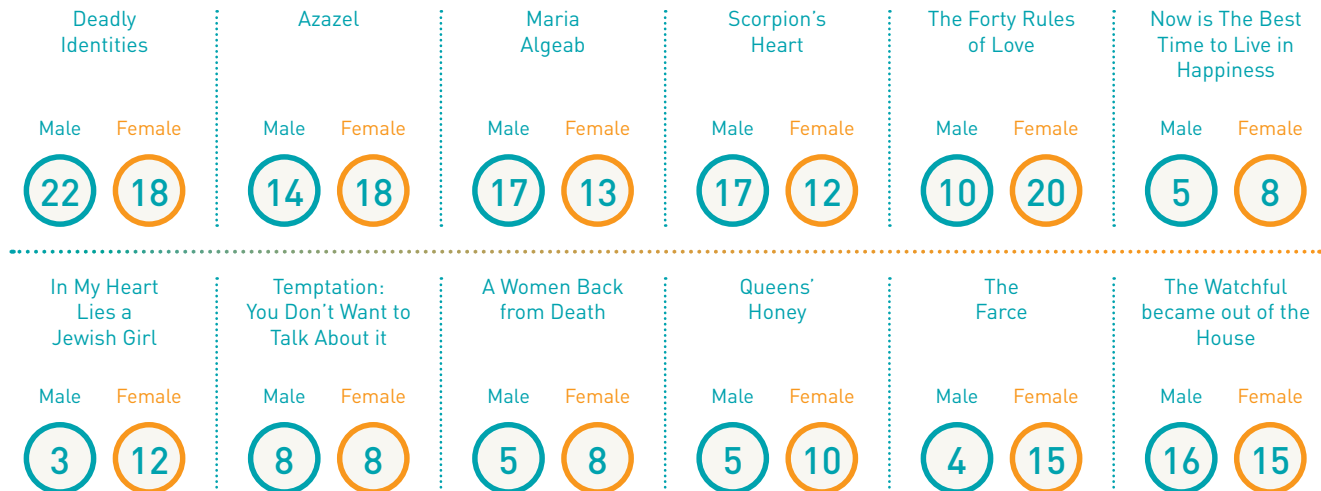
First: Establishment of the Innovation Hub's Cultural Track

REFORM established an interactive space for its participants, such as the Canaanite Messages group, which enables them to use the Innovation Hub's library not only as an area for reading but also as a platform capable of embracing vital and constructive discussion. This space responds to the needs of the targeted audience through the implementation of various activities, such as reviewing and discussing novels and other publications, holding cultural nights, which include dancing and the telling of folkloric stories and sharing personal life stories that encompass many life issues related to youth and women in the targeted areas. The Association seeks, through this space, to enable targeted youth and women to lead an awareness-raising process in their communities, related to their daily concerns.

REFORM dedicates the Innovation Hub's Cultural Track as an interactive space that allows its target audience to meet with extended groups of their communities to develop their participation and enable them to shed light on societal issues.



The Number of Participants in the Innovation Hub Cafe

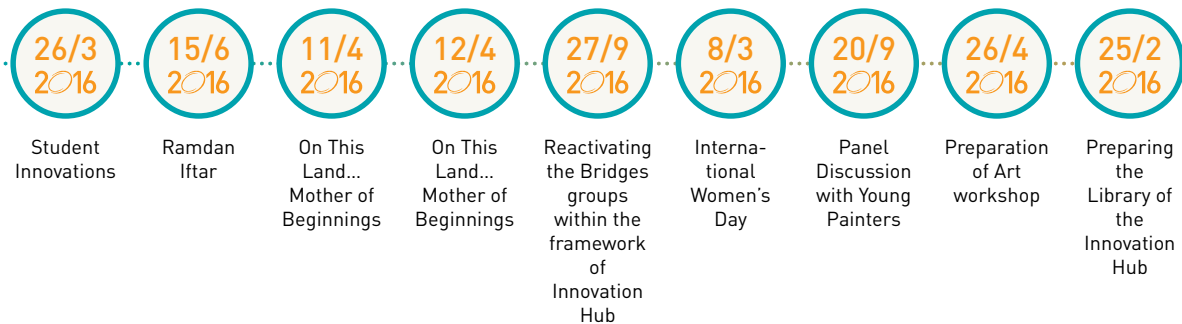


18/7 2016	26/9 2016	3/10 2016	31/10 2016	29/8 2016	29/2 2016	13/3 2016	20/4 2016	13/4 2016	10/5 2016
The Farce	The Watchful became out of the House	Literary meeting: Hung on the Wall	A War Far from War	The Butler	The White Wreath	Short film: Al-Hanin	Just a Little Time	Film: 2+2=5	Geniuses of the East

28/4 2016	28/4 2016	23/5 2016	17/10 2016	12/12 2016	19/12 2016	1/1 2016	29/3 2016	12/3 2016	19/3 2016
Where the Mountain and Sea Meet	Grand Opening of Innovation Hub Library	Yasmin al-Najjar: Defying Disability and Climbs Mount Kilimanjaro	A Journey to the Essence	Christmas Tree Lighting Festival	With our Pen we Rise	New Year's Eve Palestinian style II	Al Karamah & Land Day	Student Innovations	Student Innovations



Activities Calendar



Social Transformation Programme

About the Programme:

REFORM's Social Transformation programme aims at increasing social cohesion and solidarity, specifically focusing on bridging the gap between polarised groups. To this end, REFORM seeks to promote national harmony through the establishment of safe acting platforms which encourage broad-based participation grounded on the principle of intellectual pluralism: "I may not agree with what you say, but I will defend to the death your right to say it!" (Voltaire). REFORM teaches participants how to apply practical research methodologies in order to address conflict/crisis situations within Palestinian society, focusing on finding common ground between the conflicting parties.

REFORM's Social Transformation programme teaches participants and community members to deal with differences and to at least see the value of listening to voices that do not necessarily represent their own views. It engages participants in a process of deep cultural analysis and rethinking of prevailing values. In doing so, the Social Transformation programme works towards developing a social incubator for local development processes through identifying major social fault lines, which could jeopardise the rights and needs of marginalised groups, and bridging gaps between them.



“Palestine participated for the second consecutive time, along with 36,000 participants from more than 95 states around the world, in the yearly Global Game Jam gathering, where game designers, programmers and all those interested in electronic or table games (such as dice games and chess) meet to create a game in 48 hours, in an inspiring atmosphere of creativity and learning - an effort sponsored by the Innovation Hub”.

Ahmad Ne'irat

- Created coordination and networking frameworks between women’s grassroots organisations, other civil society organisations, and private sector institutions, through the “Rooftop Dinner” activity.
- Funding Charitable Development Association initiative through the “Rooftop Dinner”.
- Twelve feasibility studies for small and zero-scale production initiatives.

“The training I underwent, namely, the preparation of the feasibility studies for my business, as well as the skills I have acquired, allowed my initiative to be selected as the best initiative presented at a Rooftop dinner, reflecting positively on my performance as an activist and as part of a women’s center”.

Rehab E'mor, Enma' charity association

- A strategic plan has been developed for the Qalandia Media Center.
- Receiving EVS accreditation (European Voluntary Service for Youth) for REFORM.
- Al Quds University Mobile Learning Center is more responsive marginalised groups’ needs.

“The partnership between Al-Quds Open University and the Palestinian Association for Empowerment and Local Development - REFORM has contributed in strengthening the resilience of communities in marginalised areas south of Hebron, where the two parties implemented a series of women’s training courses in the areas of embroidery, textile and recycling used materials. The cooperation between Al-Quds Open University and REFORM serves as a successful model, between academic and civil society institutions that meets the needs of the Palestinian community and strengthens its steadfastness.”

Mr. Mahmoud Hawamdeh, Director of the Continuing Education Center of Al-Quds Open University.

- Contributed in the development of the Palestinian labour sector’s strategic plan.



Main outcomes of TAMKEEN Programme:

- The Innovation Hub is a space and an interactive framework for developing social relations amongst the various Palestinian community components, aiming for the integration of marginalised and less fortunate groups into the labour market through development processes.

"I first met the youth at the Innovation Hub through participating in one of their activities, a cultural heritage exhibition. I was excited to learn about this type of programme with various activities that attract young people and being able to watch those youth move in and out of the different spaces within the Hub allowed me to envision this generation's dreams. I enjoyed my experience with them so much that I repeated it the day I published my book, in which a rich cultural discussion between the youth and I took place. The Innovation Hub is an open space that encourages collaboration between its programmes and youth groups that still carry the dream. I'm happy to always be with you, a witness to your dreams.

With love, Zahira Zakatan" - Palestinian Researcher and Writer

- The Innovation Hub was dedicated for the use of women centers and youth groups to show their own products and services, mainly those from refugee camps and 'C' area, through events such as Bazaars during the New Year and Ramadan.
- The Innovation Hub serves as a co-working space and networking venue for young entrepreneurs and potential investors. The co-working space enabled those entrepreneurs to traffic their initiatives, services and products to various stakeholders which contributed to funding and seed investments.
- Women integration into labour market through the provision of partial and full employment opportunities as well as opportunities to provide advisory services to a number of the Innovation Hub's beneficiaries.

"I consider the Innovation Hub as a safe space, it triggers my creativity and I begin thinking about how to recycle various items. I was given the chance to be one of the participants of an educational journey to Germany and I gained so much knowledge during my journey which I passed on to others upon my return. Later on, the Innovation Hub provided me with the opportunity to be an accessories-making trainer, which gave me the encouragement to start my own project".

Razan Sawalha, a beneficiary of the Innovation Hub

"Experience is the way to success... a hobby... a dream... an idea... tools a team. I needed a workspace to start my small project of manufacturing puppets, in which my first steps began in Al-Arroub refugee camp with children and volunteers of different ages. They loved the work and insisted that we produce a variety of puppets in other marginalised areas that don't have vocational skills due to their harsh living conditions. This is where REFORM's role came into play, in which they gave me the opportunity, through the Innovation Hub, to launch my workshop and receive support to develop my skills in this field of work. I also had the opportunity to work with various Palestinian and international civil society organisations. The Innovation Hub allowed me to jump forward several steps and implement different training workshops in recycling".

Jihan Badawi, a beneficiary of the Innovation Hub.

- Preparation of the Employment General Directorate Plan for the years (2016-2017).
- Prepared a pre- and post-evaluation/assessment manual to measure students' attitudes towards vocational education.
- Innovation Hub as a space for exchanging experiences and expertise among application developers and technology students in Palestinian universities.
- Incubating worldwide online experience exchange between mobile application and programs developers.

Second: Develop the formal regulatory frameworks responding to the Palestinian public needs.

The process of empowering grassroots separately from strengthening the responsiveness of formal state bodies may not necessarily lead to significant results towards the creation of a developmental mobilization. REFORM has developed strategic partnerships with specialized parties in order to enhance official and public regulations' response to this mobilization. Therefore, the Association has worked on:

1. REFORM - a member of the LET Council of the Ramallah Governorate

Through Ramallah and Al-Bireh Governorate Employment Council membership, the Association has been able to strengthen the approach of expanding the prospects of networking and partnerships for employment between civil society, governmental and semi-governmental institutions and the private sector, as well as develop the concepts of employment as a development path, in which REFORM contributed to the designing of the developmental loaning processes, incubating several projects and initiatives that granted loans from the employment council, developing feasibility studies, and developing and building the initiators capacities in business fundamentals, which enhance success guarantees.

2. Developing the planning framework for the Employment General Directorate

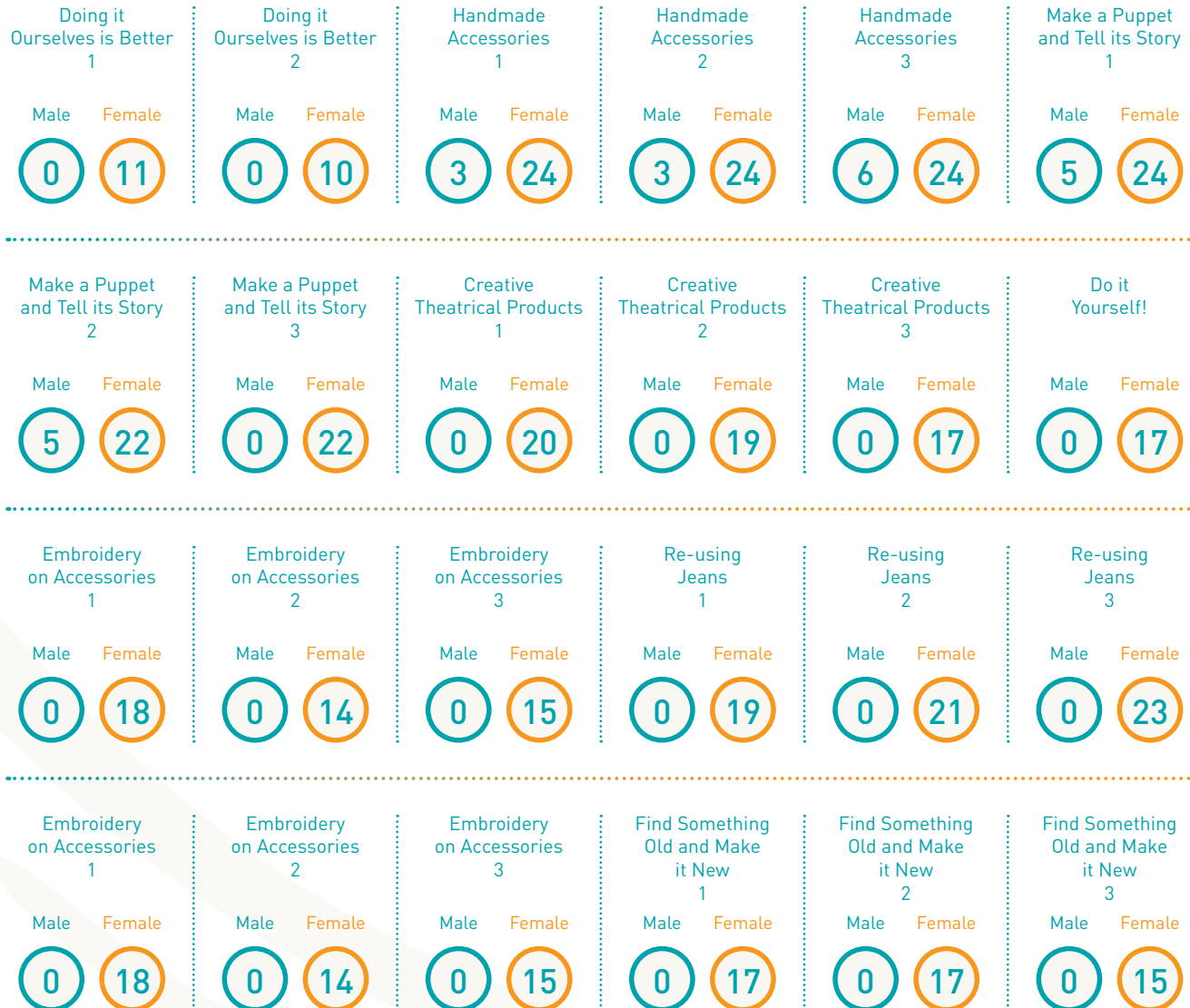
For the second year in a row, REFORM has facilitated the planning process for the Employment General directorate. This year, as part of its efforts to develop the employment plan for 2017, REFORM based the planning process on an in-depth analysis of the prevailing employment systems, thorough identification of the obstacles that hinder youth and women from deeply engaging in the labour market, an understanding of the reasons for the low employment of people with disabilities, and research and analysis of the social reality related to vocational education and self-employment. In addition to improving the responsiveness of public policies issued by the Employment General Directorate to youth needs, the employment plan focuses on the development of business services and the transition from concept of employment to the concept of operations, as well as combating stereotypes about youth and women partnership in labour market through vocational work.

3. Developing the capacities of vocational and technological education supervisors in the Ministry of Education

In partnership with the Ministry of Education, and with the participation of educational and academic supervisors, REFORM has worked to facilitate a training journey to develop the prospects for integrating vocational education into the general educational system. In doing so, REFORM has worked on developing a pre- and post-evaluation/ assessment manual to measure students' attitudes towards vocational education for grades 6, 7 and 8.



Number of Participants in the Upcycling Workshops



5. A start-up group for developing mobile applications

For three months, REFORM worked on targeting IT and graphic design students from different Palestinian Universities – Palestine Polytechnic University, Al-Quds University, Arab American University, and Al-Najah University – to develop an application for a local company, based on an agreement. The team of IT students worked together to construct applications on smart phones, establishing collaboration between local companies and targeted students to adopt those products. For this purpose, the Association worked with supervisors to prepare the applications and accompanied the planning and development processes leading to the implementation of the applications, and at the same time, building and developing the target group's planning and administrative capabilities.

6. Grassroots media groups capable of reflecting the targeted areas' needs.

REFORM has designed a three-day empowerment journey to enhance the institutionalization of the Qalandia Media Center by engaging in processes to define the Center's vision, strategic directions and facilitation coordination frameworks as well as developing action plans. The Center seeks to revive the Palestinian narrative and enhance the freedom of speech and expression by engaging in documentation processes, and also allowing the younger generation to voice out the camps needs



conditions of many families in the targeted refugee camps. Therefore, the development of production stories and success stories in these centers is considered one of the most important factors that encourages other women to engage in similar production processes and contributes to the promotion of their products

3). A productive youth group

In partnership with the Ramallah and Al-Bireh Employment Council, REFORM targeted a youth group, "Productive Youth", to develop their ability in managing their initiatives in order to seek funding from the Employment Council. REFORM has worked with the group's initiators on initiative management mechanisms, accounting, marketing, development and sustainability methods.



4. Productive up-cycling groups

REFORM organized a twenty-four day empowerment journey, through which it has contributed to building and developing the capacities of target groups to engage in recycling/up-cycling industries as development means capable of establishing new horizons to reduce unemployment through self-employment.

As a response to the decline in the Palestinian market's capacity to absorb the large number of university graduates, REFORM had to think of creative approaches to enhance the ability of women and youth to engage in the labour market through recycling and up-cycling industries. REFORM focused on recycling related to the culture of societies in the targeted areas. For example, the Association encouraged recycling and up-cycling techniques for embroidery, reusing consumable clothes, puppets and educational toys, which is a type of production that is acceptable to the society, in which it encourages alternative engagement of women and young adults, mainly dropouts from the education system, in the labour market.

REFORM encourages collaborative production frameworks and promotes community cohesion by involving various community members in interactive processes that enhance their economic status. These processes create harmony between target groups and targeted individuals, whether based on gender, geographical area, social class, etc...

In the same context, REFORM sponsored a bazaar and exhibition of handmade products for a number of women's organisations and the up-cycling group, at the Innovation Hub, to encourage producers and target centers to continue their work and to deepen production processes related to up-cycling and recycling of used materials.



Main Interventions:

First: Women and youth organisations and grassroots groups' capacities are developed and are more able to participate in local development processes.

As part of the Innovation Hub project, REFORM has worked to target an expanded number of grassroots organisations and youth and women's work groups in terms of developing their individual and institutional capacities, enhancing their partnership in the labour market and thus their ability to participate effectively in their communities. Targeting was done by classifying organisations into groups as follows:

1. A group of productive and influential women

REFORM has accompanied a number of women's organisations in the "Productive and Influential Women" group, through a journey to identify their personal and organisational needs by holding workshops to assess these needs and identify a number of productive initiatives that can be implemented. REFORM assisted the group to develop feasibility studies for those initiatives.

In addition, REFORM has worked closely with local investors and international organisations that can support this group to begin their initiatives through an interactive workshop

entitled, "The Rooftop Dinner", in which women presented their ideas and initiatives to local investors, who contributed to the most technically prepared initiative through admission fees and donations.

The group included six women centers: the Cooperative Association for Community Development in the Salfit Governorate, the Development of Rural Women Association in Hajjah, Deir Jarir Women's Association, Women's Action Association in Qadoura Camp, Sakaka Women Association and the Future Builders Forum Association.

2. Women centers capable of marketing their products

REFORM has designed a mentorship program for Qalandia Women's Center and Al-Amari Women's Center to develop the Centers' capabilities in effective use of modern techniques of marketing and promoting their products, building women's capacities in managing small projects, improving the administrative capacities of the targeted centers, and enhancing the coordination frameworks and communication between them, civil society organisations and the private sector.

The learning journeys in the targeted women's centers focused on the importance of developing production stories as a major component of the total value of the products. These centers provide resources to defy the harsh living



26/3
2016

9/4
2016

10/4
2016

13/2
2016

14/2
2016

15/2
2016

21/2
2016

22/2
2016

23/2
2016

20/3
2016

Coordination Meeting: Review of Monitoring Report on Services Provision in Municipalities (2)

Coordination Meeting: Review of Monitoring Report on Services Provision in Municipalities (3)

Coordination Meeting: Review of Monitoring Report on Services Provision in Municipalities (4)

Handmade Accessories 1

Handmade Accessories 2

Handmade Accessories 3

Make a Puppet and Tell its Story 1

Make a Puppet and Tell its Story 2

Make a Puppet and Tell its Story 3

Creative Theatrical Products 1

5/6
2016

6/6
2016

24/8
2016

25/8
2016

27/8
2016

25/10
2016

26/10
2016

27/10
2016

31/7
2016

1/8
2016

Embroidery on Accessories 2

Embroidery on Accessories 3

Find Something Old and Make it New 1

Find Something Old and Make it New 2

Find Something Old and Make it New 3

Workshop entitled: The Integration of Technical and Vocational Education into the Public Educational System

Workshop entitled: The Integration of Technical and Vocational Education into the Public Educational System

Workshop entitled: The Integration of Technical and Vocational Education into the Public Educational System

Preparation of Assessment and Follup-up Guide: Changing students' Attitudes towards Vocational Education 1

Preparation of Assessment and Follup-up Guide: Changing students' Attitudes towards Vocational Education 2



Activities Calendar

22/3 2016	10/3 2016	11/3 2016	21/1 2016	22/1 2016	24/3 2016	19/4 2016	20/4 2016	15/7 2016	25/3 2016
Training Workshop: Marketing Techniques through Social Media	Training for the construction of the Qalandiya Media Center	Training for the construction of the Qalandiya Media Center	Developing the General Directorate of Employment's Action Plan 2016-2017	Developing the General Directorate of Employment's Action Plan 2016-2017	Rooftop Dinner	Doing it Ourselves is Better	Doing it Ourselves is Better	Training Workshop: Marketing Techniques through Social Media	Coordination Meeting: Review of Monitoring Report on Services Provision in Municipalities (1)

21/3 2016	22/3 2016	5/2 2016	25/4 2016	26/4 2016	27/4 2016	23/5 2016	24/5 2016	25/5 2016	4/6 2016
Creative Theatrical Products 2	Creative Theatrical Products 3	Do it Yourself!	Embroidery on Accessories 1	Embroidery on Accessories 2	Embroidery on Accessories 3	Re-using Jeans 1	Re-using Jeans 2	Re-using Jeans 3	Embroidery on Accessories 1



Local Development (TAMKEEN) Programme

About the Programme:

REFORM believes that unequal power relations represent the main obstacle hindering marginalised groups from participating in public life. In order to address and overcome this obstacle, we have developed a three-dimensional approach which encompasses the dialectical relationship between target groups' needs, abilities and responsiveness of governing policies.

Thus, the organisation's interventions aim to:

1. Identify the needs of the target group through action-oriented participatory research.
2. Analyze the social structures that regulate the relationships between various social components in order to define a comprehensive development vision.
3. Develop appropriate and effective intervention strategies that engender participatory mechanisms and strengthen community ownership of developmental processes.
4. Facilitate developmental processes that are responsive to the people's needs, not only economic aspects but also fostering social mobilisation processes that contribute to the sustainability of economic empowerment; and enhance access of marginalised groups in the hard-to-reach communities to public life through:

- A. Building and developing the individual capabilities of women and youth on the levels of the awareness, skills, and supportive tools.
- B. Creating a supportive awareness atmosphere that contributes to the sustainability of transforming the power relations between different social groups and develops a value chain enabling the said groups to lead community developmental processes and enhance their ownership for these processes.
- C. Lobbying for sensitised policy change.



Programmes' Framework

Local Development (TAMKEEN) Programme

Social Transformation Programme

Governance and Public Policy Programme

Guiding Principles

Participation

We believe that empowering social groups, especially marginalised groups, towards comprehensive participation in society is a prerequisite to improving the living conditions of Palestinians.

Transparency and Accountability

We believe that access to information is an inviolable right for every Palestinian, supporting transparency and accountability throughout society. REFORM maintains openness and holds itself accountable to all governmental and non-governmental bodies as well as its target groups and the general Palestinian public.

Ownership

We champion a needs-based approach, strengthening local capacities to lead community development.

Sustainability

We are committed to ensuring the sustainability of our interventions; Based on the needs of our beneficiaries and building on their skills and talents, we empower REFORM's participants to continue being active beyond our interventions.

Integrity

We seek to enhance our human and institutional capacity with the aim of ensuring effectiveness and transparency in everything we do.

Strategic directions

1 Strategic direction 1:
Enhance social harmony between Palestinian society components.

2 Strategic direction 2:
Enhance good governance and develop the public sector's responsiveness to citizens' needs.

3 Strategic direction 3:
Develop alternative production tools through sustainable development processes.

4 Strategic direction 4:
Strengthen REFORM's human and institutional capacity.

Who we are

The Palestinian Association for Empowerment and Local Development – REOFRM was founded by a number of social and political activists in the year 2012, as a platform to incubate their approaches to: strengthen regulatory frameworks' responsiveness to the needs of the Palestinian public, combat polarization and alignment among the different components of the Palestinian society on the basis of geographical distribution, political affiliation and gender, deepen pluralism in the Palestinian society, establish safe interactive spaces for Palestinian youth to express their hopes and aspirations and promote social harmony. When joined together, youth participation in leading developmental processes, in both social and economic aspects, will greatly be enhanced.

Our vision

REFORM strives for a society where everyone has the capacity to participate effectively, individual and collective rights are respected, and pluralism is ensured in an independent Palestinian state.

Our Mission

REFORM adopts a strategy of sustainably empowering marginalised groups, in particular youth and women from hard-to-reach communities, through establishing safe acting platforms, encouraging community-led developmental processes and shaping a more inclusive governing systems that is responsive to people's needs. In this way, REFORM addresses various social fault lines and enhances the individual and collective abilities of women and youth, contributing to the formation of a fairer society where women and youth take leading roles in public life and governing bodies.

Nour Hajjaj / Accountant

Social activist - Holds a bachelor's degree in accounting with a minor in business administration from Birzeit University; Participated in a number of activities related to community service, both in collaboration with the Municipality of Ramallah and Al-Bireh, in the free market and through the Tamer Institute for Community Education.

Abdallah Qaddah / Social Mobilizer

Political and social activist - Holds a bachelor's degree in political science from Birzeit University and currently in a graduate program at Al-Quds University, studying the field of development and institution-building; Worked as coordinator of projects in the Media Program for Health Development in Ramallah; A trainer in the field of governance in the Action Aid Foundation.

Ahlam Taweel / Communications Assistant

Social activist - Holds a Bachelor of Arts in Biology from Florida Atlantic University and is an active volunteer and educator working to enhance creative thinking among youth. Taweel works in the fields of development, education and communication in order to build partnerships amongst the various community sectors.

Reziq Atawnha / Intern

Political and community activist, Atawnha holds a diploma certificate in physiotherapy from the Modern University College; Participated in drafting policy papers on political and social participation of women and youth. Atawnha also is politically and socially active in both MIFTAH programs: Leaders of Tomorrow and Palestinian Young Activists Network; A member of the Network of Human Rights Defenders (MUSAWA); and former Manager of the Youth Development Association in the Beit Kahil – Hebron branch.

Nadim Ewais / Intern

Social activist - holds BA degree in Social Work from Al-Quds Open University, worked as a coordinator for the "Mind Adventure" cultural group, and an active member of the Leaders of tomorrow, for the development of youth leaders Program, organized by MIFTAH.

Nadine Natour / Financial and Administrative Officer

Social Activist - Holds a bachelor's degree in Accounting from Birzeit University, worked as an accountant at Grand Park Hotel in Ramallah and was an auditing intern at Deloitte and Touche.

Aya Asmar Intern / Innovation Hub

Holder of a Bachelor degree in public relations and communications from Al-Najah National University, and an intern of REFORM.

Nashwa Qashou' / Administrative Assistant – Innovation Hub

Social activist, holds a BA degree in English from Al-Quds University, a participant with "On Wall" group for graffiti in Palestinian cities and villages. Qashou' represented Al-Quds University at the first Peace Conference at Khaduri University, in the presence of many international delegations. She also participated through the Ministry of Education in the cultural exchange program in Muscat, Oman.

Majd Al-Jamal / Courier

Social activist – Since 2013, he has been studying at Al-Quds Open University, majoring in business administration.

Staff

Oday Abu Karsh / General Manager

Social activist- Holds a Bachelor of Business Administration from Hebron University, studied Business Foundation, holds a MA in humanitarian affairs from La Sapienza University in Rome, and a Co-Founder of REFORM. Abu Karsh served as Policy Advisor for (UNDP) and for number of international organisations. Abu Karsh led a project for amending the Palestinian Basic Law, the Electoral Law and the rules and procedures of the Palestinian Legislative Council during his work at the Palestinian Center for the Independence of Judiciary and Legal Profession. Abu Karsh also participated in developing a methodology for Social Transformation during his work at the Palestinian Initiative for the Promotion of Global Dialogue and Democracy – MIFTAH.

Abu Karsh has a number of publications related to Palestinian civil society work, the effect globalization on ethnicities and minorities in the Middle East and total quality management. Abu Karsh is a fellow of the International Center for Studying Radicalization and Political Violence – KC, London. He recently co-led the development of Facilitating Reform Methodology for Social Transformation.

Ruham Nimri / Advisor

Social activist- Holds a Bachelor of Arts in Political Science and Statistics from Haifa University, serves as the Daily News Service Officer at the Jerusalem Media and Communication Center – JMCC, and served as project manager at the Palestinian Initiative for the Promotion of Global Dialogue and Democracy – MIFTAH. Nimri is considered one of the local specialists in media monitoring and media coverage in conflict areas and is a trainer and facilitator in Social Transformation and Participatory Strategic Planning and Evaluation. Nimri has lengthy experience in facilitating

and training working groups in areas of conflict and has also participated in developing a methodology of Social Transformation during his work at MIFTAH. Nimri was also an advisor for the youth program at MIFTAH. He recently co-led the development of the Facilitating Reform Methodology for Social Transformation.

Nadim Qandil / Projects' Officer

Holding a BA in Political Science and Diplomatic Studies from Al-Quds University, Qandil served as a social researcher for Alpha Organization for Economic and Social Research and as a coordinator for the PCR. Qandil participated in the development of facilitator's training guide – Facilitating Reform – and is a member of the Ramallah and al-Bireh Governorate Employment Council and the coordinator of the Civil Peace Coalition. Qandil is also a co-facilitator in social transformation in conflict.

Dina Shawwa / Technical Support Unit Officer

Holds a BA in Finance and a minor in Business Administration from Birzeit University. Shawwa worked at the Red Crescent Society and "Golabcom" as an accountant.

Telche Abu Sultan / Public Relations Officer

Social activist - Holds a Masters in Human Science and Arabic Language, Abu Sultan worked in the field of social service, education and development in Britain, India, Egypt and Palestine.

Rawan Sharqawi / Field Coordinator

Political activist - Holds a BA in Media and Journalism from Al-Najah National University, worked as presenter and producer in a number of local radio stations and is a co-facilitator in social transformation in conflict.



Hassan Mahariq / Member

Social activist - Holds a Master's Degree in European Studies from Heinrich Heini University and a bachelor's degree in sociology from Bethlehem University, and is working as the coordinator of Youth Program at the Palestinian Initiative for the Promotion of Global Dialogue and Democracy- MIFTAH. Mahariq was previously a coordinator for the volunteers programs at WCLAC and worked in the relief field for a number of international organisations, such as the Catholic Relief Services. Currently, he serves as coordinator for the Food Security Project and has published a number of research papers on Palestinian Women. Mahariq is a Co-Founder of REFORM.



Luna Shameyyeh / Member

Monitoring and Evaluation Expert- Holding a double master's degree in education and in management from Birzeit University, Shameyyeh worked as a lecturer at Birzeit University and is an expert in monitoring and evaluation for a number of international and local institutions' projects in the areas of comprehensive development.



Tariq Abu Hash-Hash / Member - Chairman of Internal Control Committee

Social activist - Holds a Bachelor of Arts in English from Hebron University and a High Diploma in Project Management. Serves as the Director of the West Bank Emergency Program at UNRWA and served as an Executive Director of the Non-Violence House project by USAID; He is also the Regional Director of the Dutch Theatre Days organization. Abu Hash-Hash is a Co-Founder of REFORM.



Sahar Rafidi / Member

Social activist - Holds a Bachelor of Arts degree in English Language and Literature/Translation from Birzeit University. Works as a Project Coordinator for Right to Play and worked with the Palestinian Initiative for the Promotion of Global Dialogue and Democracy- MIFTAH for four years. She is also a Head Coach for people with intellectual disabilities from the Palestinian Special Olympics/Middle East, South Africa International Special Olympics.



Dr. Rami Abu Khalil / Member

Political activist - Holds a Bachelor of Medicine degree, a member of the administrative body of the Red Crescent Society, the president of the Alumni Society of University Graduates in Egypt and served as the President of the Palestinian Students Community in Egypt. Abu Khalil is Co-founder of REFORM.

Board of Directors



Adv. Samir Qirresh / Chairman

Lawyer and legal adviser, Qirresh holds a bachelor's degree in private law from the University of Sidi Mohamad Bin Abdallah at Fez in Morocco and is an expert in the field of legal legislative drafting and legislative review at the United Nations Development Program (UNDP). Qirresh is not only a lawyer for the United Nations Relief and Works Agency but also an independently practicing lawyer. In 2013, Qirresh contributed to the development of comprehensive guide for legislative drafting during his secondment to the Ministry of Justice, in partnership with the OECD, and has since worked as a trainer in legislative drafting techniques.



Fatema Da'na / Secretary

Human rights activist and defender holds a master's degree in international law, works as legal consultant, an expert on children's justice and gender issues in the Rule of Law Program – of the United Nations Development Program (UNDP). Da'na published many studies and researches on juvenile justice as well as women in legal distress. Da'na is a specialized trainer in issues related to children, gender, justice, lobbying and advocacy for human rights. She is active in various networks and coalitions for human rights defenders in the world, and a board member of various human rights institutions, such as the Global Movement for the Defense of Children- Palestine Branch, the Union of Committees of Palestinian Women, Al-Dameer Association for Human Rights, and the Bisan Center for Research and Development. Da'na is also the co-founder of a number of committees and networks for the defense of children and women, as well as a member of the Commission on Gender Mainstreaming and Fair Legislation of the Palestinian Ministry of Justice, many child protection networks in Palestine, the Center for Social and Legal Defense for Children and Women, and a number of national teams for modifying legislation related to human rights (sanctions, juveniles, children, personal status, civil status).



Raed AbuKarsh / Vice-Chairman

Social activist- Holds a Bachelor of Arts in Food Technology from Al-Quds University, serves as Director of the Customer Service Department at the Ministry of Economy – Jericho, and is a volunteer in various environmental groups in Jericho and the Jordan Valley. AbuKarsh is a Co-Founder of REFORM.



Eng. Hedayah Al-Shelleh / Treasurer

Computer Systems Engineer- Holds a bachelor's degree in computer systems engineering from Al-Quds University, member of the Jordanian Engineers Association, and currently works as the E-Banking Department Officer at the Egyptian Land Bank. Her previous employment includes working in the Electronic Banking Development department at the Bank of Palestine and in the Information Technology department at the Palestine Commercial Bank. Al-Shelleh is Co-founder of REFORM.

Foreword by the General Manager



“A Palestinian society in which everyone is able to participate fully”... To achieve this vision, REFORM continued its intensive work over the last year to complete the development of its institutional structure, develop and strengthen its participatory decision-making frameworks, improve the quality of its interventions, and enhance target groups’ engagement in designing and leading REFORM’s interventions.

REFORM has taken important steps towards strengthening the partnership between civil society institutions, private sector institutions and governmental bodies in order to improve the Palestinian access to state and public services, challenge the asymmetry of power among Palestinians and lobby for the enhancement of the responsiveness of regulatory processes to the public’s needs.

In addition, REFORM has intensified its target groups’ empowerment mechanisms, enhancing the ability of youth, women and other less fortunate groups to engage in decision-making processes, lead in-depth dialogues with decision-makers, and develop policy papers that reflect the public’s needs and interests in policy frameworks and national and sectorial plans.

“To promote respect for individual and collective rights and values”... REFORM has worked in the context of deepening the understanding of individual and collective rights in order to shed light on daily issues related to freedoms, promote the protection of human dignity and improve the ability of Palestinians to practice freedom of expression. In this regard, the association not only issued a number of policy papers and applied action researches, but also implemented various awareness-raising activities and open discussions, which were shared through various media outlets.

“In order to preserve pluralism”... As part of its effort to promote social cohesion and solidarity among the various Palestinian societal components, as well as to combat alignment, polarisation and racism on the basis of political affiliation, geography, gender and other types of discrimination, REFORM has worked to strengthen the capacities of youth to think critically and creatively, to combat the isolation of Jerusalem, and to increase opportunities for participatory planning among the different components of the Palestinian society.

“In an independent Palestinian state”... REFORM has contributed to building the effectiveness of Palestinian state’s institutions through partnerships with various ministries, especially the Ministries of Culture, Labour, Education and Social Affairs. REFORM also worked with the Ministries to develop their planning frameworks to ensure policies are responsive to the needs of the Palestinian public.

Despite the significant obstacles that REFORM faced during the reporting period, especially in regards to sustaining funds for its operational costs due to the general decline in external funding to Palestine, the institution was able to mobilize the needed financial and human resources to overcome these obstacles.

We take pride in what we offer to our target audience which is what motivates us to partner with you. We express our deepest gratitude to all of our partners, including institutions and individuals at both local and international levels, and REFORM’s staff and its volunteers who work tirelessly to achieve our goals.

Oday Abu Karsh
General Manager

Letter from the Board of Directors



REFORM has developed, during the last year, alternatives in terms of improving participation of marginalised and vulnerable groups in public life and decision-making processes, in which it worked hard to bridge the relationships between Palestinian citizens in marginalised areas and decision-makers at various levels, through establishing spaces for interactive dialogue pertaining to the interests of these groups and the responsiveness of public policies of those interests. To that end, REFORM reached a number of understandings and partnerships with various formal and informal institutions in terms of strengthening the responsiveness of public policies to the needs of REFORM's targeted audience along with deepening social solidarity and mutual collaboration between the various components of the Palestinian society.

Furthermore, REFORM has worked during the last year to build and develop the capacity of women and youth groups in order to enhance their chances of engaging effectively in their communities, advance social accountability and strengthen their participation in local development, thereby increasing their access to public services and justice. In turn, this will encourage the development of policy-making processes to become more inclusive and responsive, thus

enhancing individual and social rights of Palestinian citizens and increasing the understanding of the importance of participation of all segments of society through establishing creative ways to defy prevailing stereotypes and attitudes. This will not only combat discrimination and disparity in capabilities but also provide an outlet for reflection on access to public services, unfair practices and non-responsive policies that are based on presumed power relations associated with money, authority and gender, thus establishing a social incubator for developmental processes.

REFORM developed the responsiveness of its internal manuals and procedures in route to achieving its aspirations related to improving its transparent professional environment. REFORM has also worked to enhance the use of technology in its procurement processes, deepening the involvement of its Board of Directors, General Assembly and staff in the decision-making processes, and improving the internal control, strengthening its impact.

Sincerely
Adv. Samir Qirresh
Chairman



2016

ANNUAL REPORT

التقرير السنوي

CONTENTS

4	Letter from the Board of Directors
5	Foreword by the General Manager
6	Board of Directors
8	Staff
10	Who we are
11	Guiding Principles
12	Programmes' Framework
13	Local Development (TAMKEEN)
23	Social Transformation Programme
33	Governance and Public Policy Programme
40	Media Coverage in 2016
42	Financial Report
44	Partners
48	Address



2016

ANNUAL REPORT

التقرير السنوي



2016

ANNUAL REPORT

التقرير السنوي



2016

ANNUAL REPORT

التقرير السنوي

reform.ps